

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



# การเสนอ นโยบาย แผน มาตรการ พัฒนาอุตสาหกรรม ในระดับพื้นที่

นายสุริยนต์ ธิญกิจจานุกิจ

ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



# ประเด็นการนำเสนอ

## ทิศทาง

- แผนและนโยบายระดับชาติ
- ทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภาพรวมของประเทศ
- การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

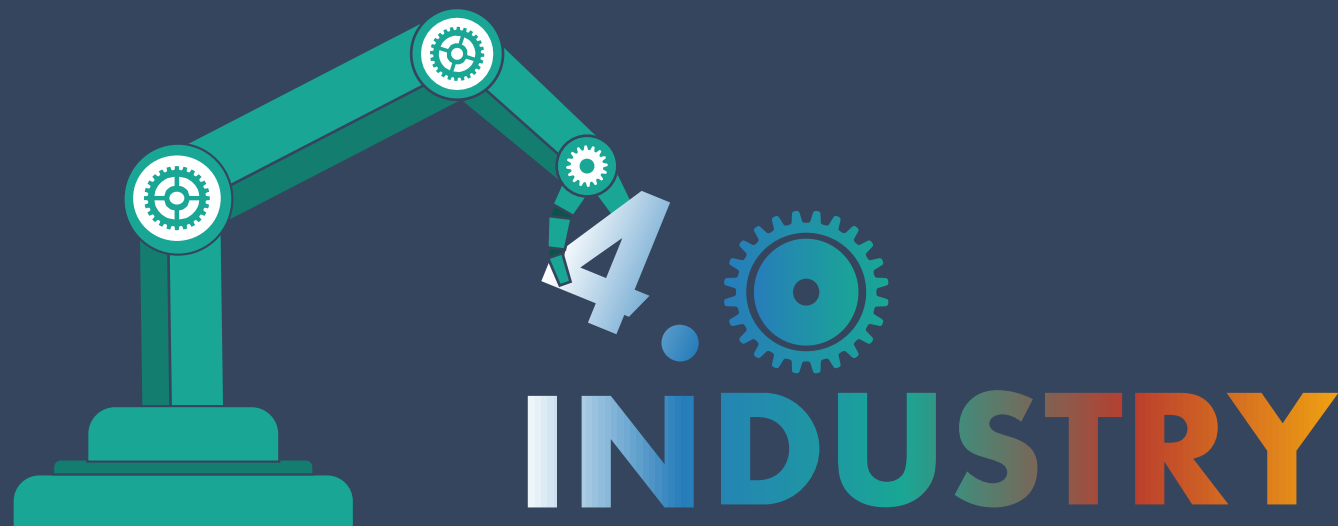
## กระบวนการ

- กลไกการขับเคลื่อนนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอุตสาหกรรม
- หลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำแผนและงบประมาณ
- การประยุกต์เทคนิค Design Thinking ในกระบวนการจัดทำแผนและนโยบาย

## บทเรียน

- สรุปปัญหาและข้อเสนอแนะ





# แผนและนโยบายระดับชาติ

# แผน / นโยบายระดับชาติ

ปัจจุบันประเทศไทยมีการกำหนดแผนเพียง 3 ระดับเท่านั้น  
ตามที่กำหนดไว้โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 3 ธันวาคม 2562



ทั้งนี้ แผนต่าง ๆ ที่จัดทำโดยหน่วยงานของรัฐจะเป็นแผนระดับที่ 3 ทั้งหมด  
โดยมีแผนปฏิบัติราชการเป็นแผนระดับ 3 หลัก ในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับที่ 2 ไปสู่การปฏิบัติ

## วิสัยทัศน์ประเทศไทย 2580

‘ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน  
เป็นประเทศพัฒนาแล้ว  
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง’

### เป้าหมายการพัฒนาประเทศภาพรวม

“ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม

#### 1. ด้านความมั่นคง

เพื่อบริหารจัดการภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ และทุกมิติ

#### 2. ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

เน้นการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติ ควบคู่กับการขยายโอกาสของประเทศไทยในเวทีโลก

#### 3. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์

คนไทยในอนาคต มีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 และมีคุณธรรม

#### 4. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศในทุกระดับ

#### 5. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

คำนึงถึงความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แก้ไขผลกระทบจากความยั่งยืน

#### 6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

การปรับเปลี่ยนภาครัฐ ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

### วิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนาประเทศ

#### 1 ด้านความมั่นคง

1. ประชาชนอยู่ดี กับดี และมีความสุข
2. ด้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ
3. กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง
4. ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงในระดับสากลและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ
5. การบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพ



#### 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง

#### 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

1. คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีความรู้ และมีความเชี่ยวชาญในศตวรรษที่ 21
2. สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต



#### 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

1. สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
2. กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศในทุกระดับ
3. เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพัฒนาและบริหารจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ



#### 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1. ดูแลรักษาและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล
2. ปรับเปลี่ยนสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
3. ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโตบนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ
4. ยกระดับกระบวนการผลิต การกำหนดองค์ประกอบด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล



#### 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว ไร้พรมแดน
2. ภาครัฐมีบทบาทที่ชัดเจน พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปอดดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประชาชน



### ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



การปรับสมดุลและพัฒนา  
ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ



สร้างความสามารถ  
ในการแข่งขัน



ความมั่นคง



สร้างโอกาสความเสมอภาค  
และเท่าเทียมกันทางสังคม



สร้างการเติบโตบนคุณภาพ  
ชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



พัฒนาและเสริมสร้าง  
ศักยภาพคน



### แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12



การเพิ่มประสิทธิภาพและ  
ธรรมาภิบาลในภาครัฐ



ความมั่นคง



การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ  
และแข่งขันได้อย่างยั่งยืน



การสร้างความเป็นธรรม  
ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม



การเสริมสร้างและพัฒนา  
ศักยภาพทุนมนุษย์



การต่างประเทศ ประเทศ  
เพื่อนบ้าน และภูมิภาค



การพัฒนาภูมิภาค เมือง  
และพื้นที่พิเศษ



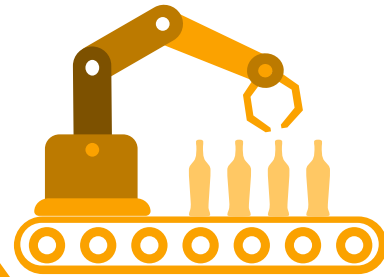
วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี  
วิจัยและนวัตกรรม



การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
และระบบโลจิสติกส์

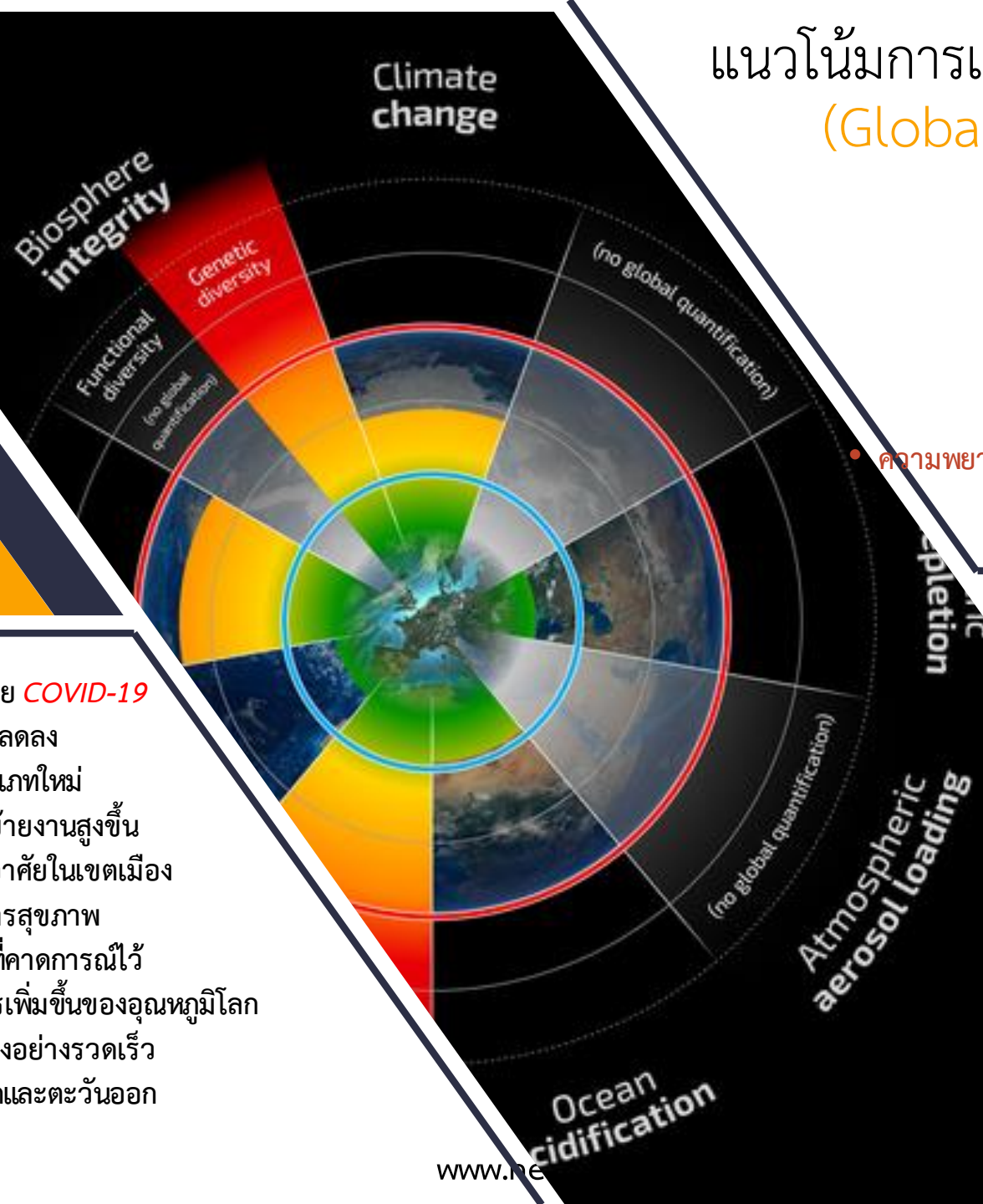
# แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับโลก (Global Megatrends)

- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี
- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร
  - อนาคตของงาน
- การเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตและวัฒนธรรมทางสังคม
  - การขยายตัวของความเป็นเมือง
- การดูแลสุขภาพและการรักษาพยาบาล
  - การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ความพยายามระดับโลกในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - พลังงานหมุนเวียนและยานยนต์ไฟฟ้า
- แนวโน้มเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ



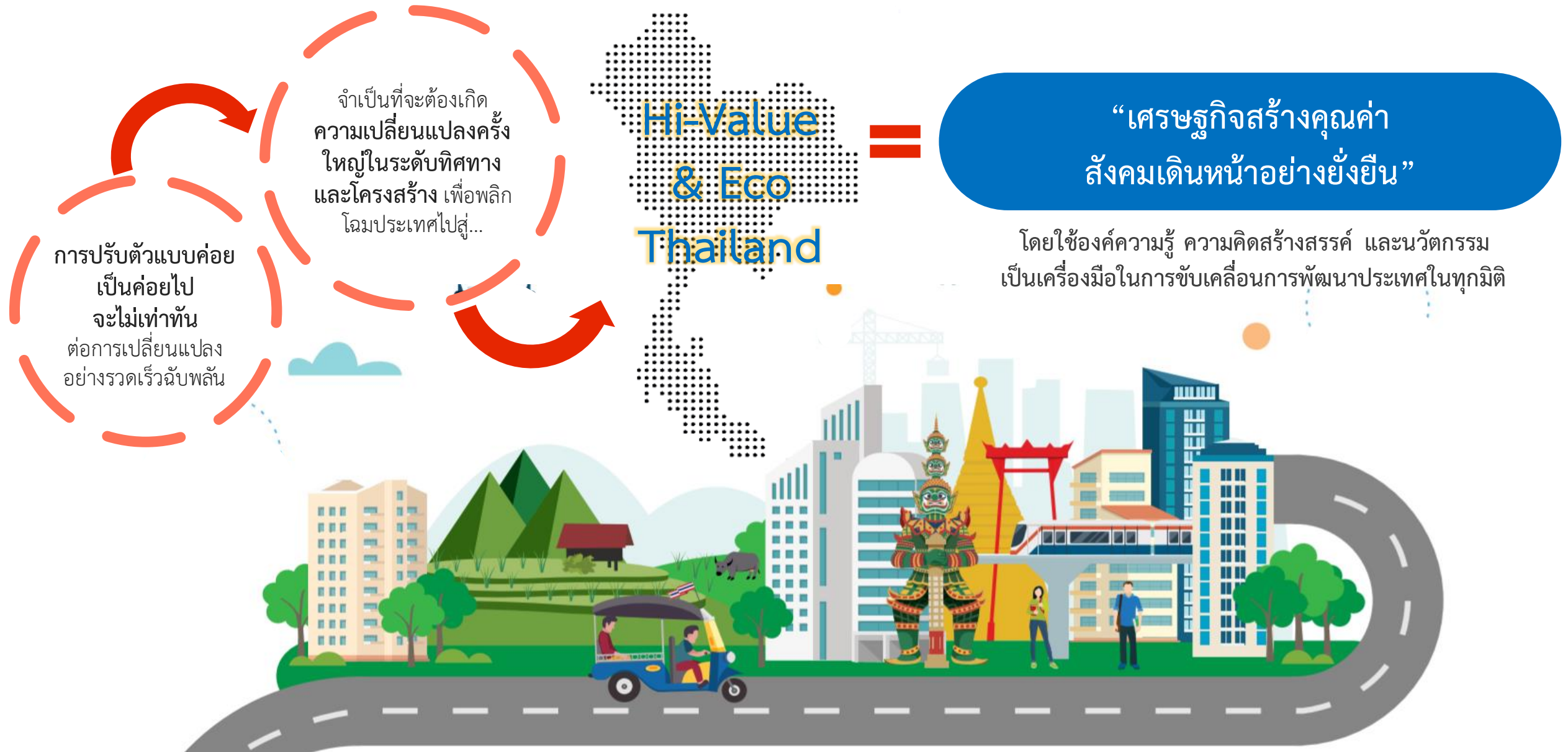
## สิ่งที่จะเปลี่ยนแปลงไป >

- 4IR, Digital Transformation ที่ถูกเร่งด้วย **COVID-19**
- สัดส่วนผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง วัยแรงงานลดลง
- งานบางประเภทจะหายไป และเกิดงานประเภทใหม่
- คนเจนเนอเรชันวายมีแนวโน้มย้ายถิ่นและย้ายงานสูงขึ้น
- ภายใน **30 ปี ประชากร 70% ของโลก** จะอาศัยในเขตเมือง
- การดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน สินค้าและบริการสุขภาพ
- มีแนวโน้มรุนแรง รวดเร็ว และผันผวนกว่าที่คาดการณ์ไว้
- ความตกลงระหว่างประเทศเพื่อควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก
- พลังงานแสงอาทิตย์และลม มีต้นทุนลดต่ำลงอย่างรวดเร็ว
- ความตึงเครียดระหว่างมหาอำนาจตะวันตกและตะวันออก

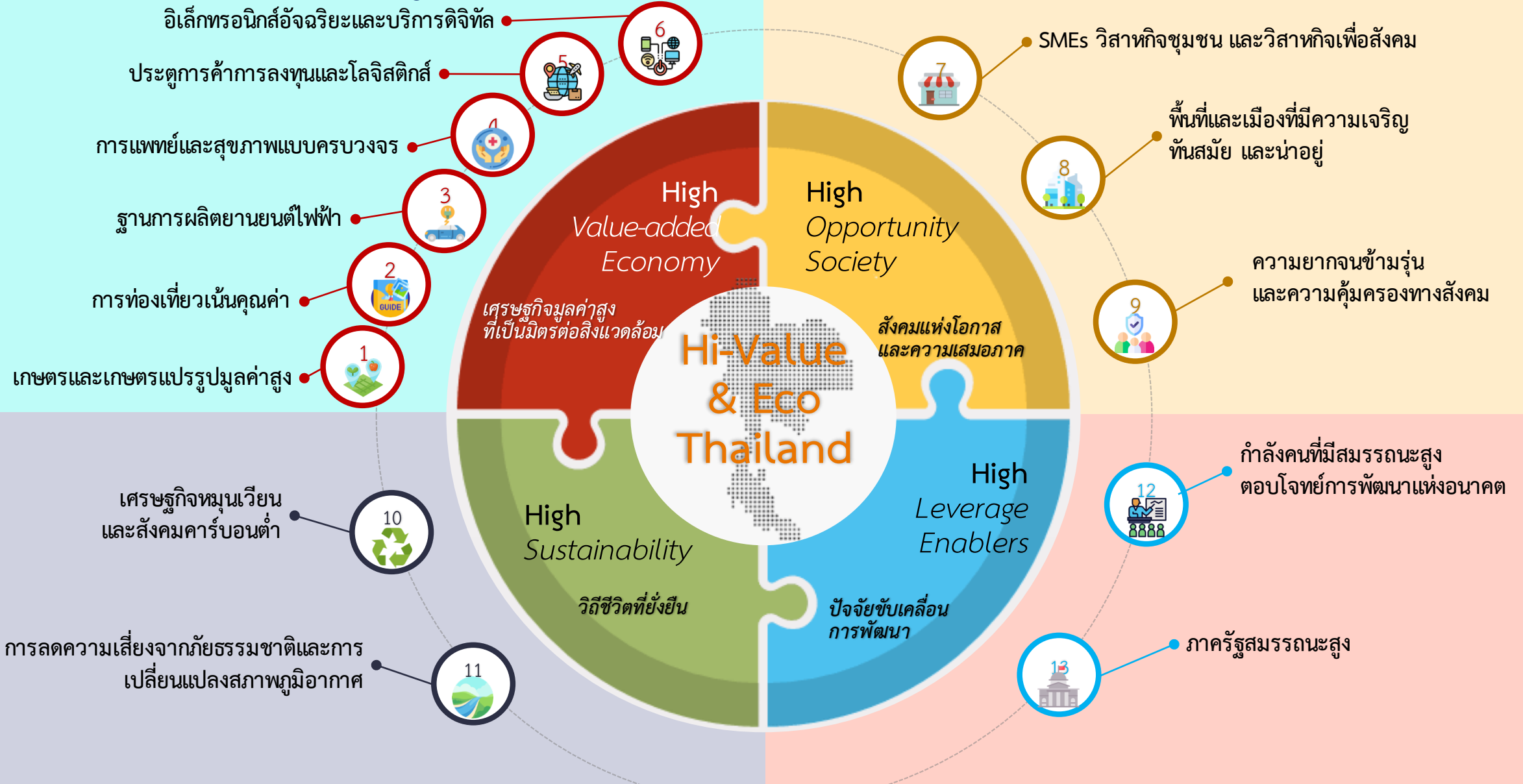


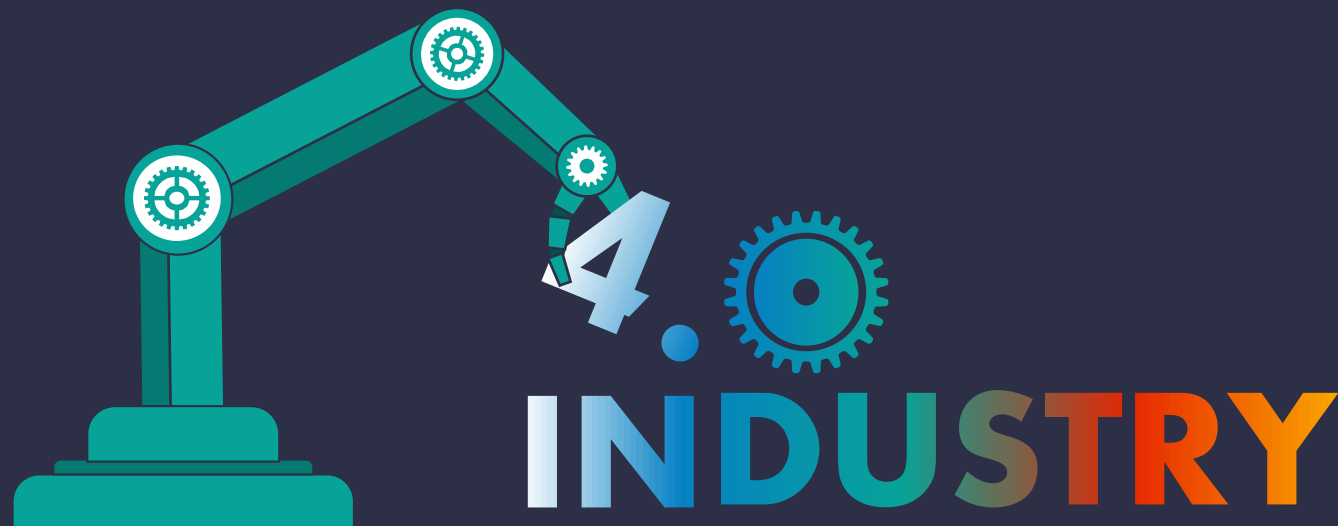
# กรอบ

## กรอบแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13



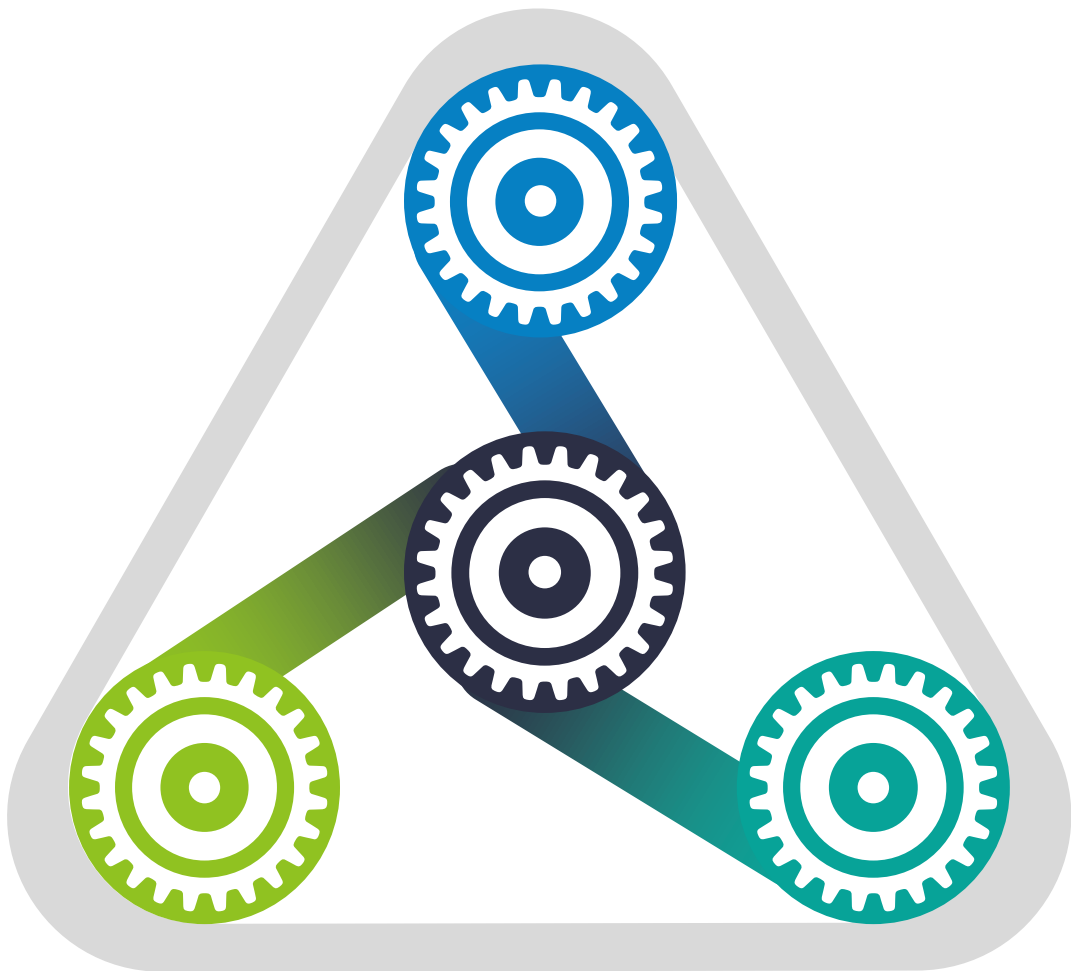
## ประเด็น เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินทางอย่างยั่งยืน





# ทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภาพรวมของประเทศ

# พัฒนาการเศรษฐกิจไทย



1.0

2504

เกษตรกรรมและหัตถกรรม

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 1

ผลิตภัณฑ์ระบบเศรษฐกิจ GDP ขยายตัว 5-8%



2.0

2525

อุตสาหกรรมเบา

ทดแทนการนำเข้า ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ แรงงานราคาถูก

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 5 Eastern Seaboard GDP ขยายตัว 5-8%



3.0

2540

อุตสาหกรรมหนัก

เน้นส่งออก เร่งการลงทุน แต่ยังพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 การส่งออก 50% ต่อ GDP ขยายตัว 1-8%



4.0

2560-2579

“ความรู้”

เทคโนโลยี และนวัตกรรมขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 GDP ขยายตัว 5-6% มุ่งสู่ประเทศรายได้สูง

# แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

## ประเด็น

“อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต”

อุตสาหกรรมชีวภาพ



อุตสาหกรรมและบริการ  
การแพทย์ครบวงจร



อุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล  
และปัญญาประดิษฐ์



อุตสาหกรรมและบริการขนส่ง  
และโลจิสติกส์



อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ



## แนวทางการพัฒนาสำคัญ

- สนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มจากวัตถุดิบชีวภาพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจฐานชีวภาพ เช่น ชีวเคมีภัณฑ์ วัสดุชีวภาพ ชีวเภสัชภัณฑ์ เวชสำอาง นวัตกรรมอาหารชีวภาพ สารสกัด สมุนไพร เชื้อเพลิงชีวภาพ และพลังงานชีวภาพ เป็นต้น
- พัฒนาอุตสาหกรรมและบริการทางการแพทย์แบบบูรณาการควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ในห่วงโซ่มูลค่า เช่น อุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ และอุตสาหกรรมชีวภาพ เป็นต้น
- ยกระดับความสามารถของผู้ผลิต ผู้พัฒนา และผู้ออกแบบและสร้างระบบของไทยให้มีความสามารถในการแข่งขันในด้านต่าง ๆ มากขึ้น เช่น **การสร้างและบริหารห่วงโซ่มูลค่าระดับโลก** การจัดหาวัตถุดิบ ชิ้นส่วน และอุปกรณ์อย่างเพียงพอ การบริหารจัดการองค์กร การตลาด และการเข้าถึงแหล่งเงินทุน เป็นต้น
- ผลักดันการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งระบบไปสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าอัจฉริยะ พลังงานไฮโดรเจน หรือพลังงานทางเลือกอื่น ๆ
- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมซ่อมบำรุงและผลิตชิ้นส่วนอากาศยาน สนับสนุนให้มีกลไกในการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง และอุตสาหกรรมสนับสนุนภายในประเทศ
- สนับสนุนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศตามระดับความสามารถทั้งกลุ่มที่มีศักยภาพอยู่แล้ว และกลุ่มวิสาหกิจเริ่มต้น

# อุตสาหกรรมเป้าหมาย



## INDUSTRIES

อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ (Next-Generation Automotive)

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart Electronics)

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ดี และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Affluent, Medical and Wellness Tourism)

อุตสาหกรรมเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (Agriculture and Biotechnology)

อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร (Food for the Future)

หุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม (Robotics)

อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ (Aviation and Logistics)

อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ (Biofuels and Biochemicals)

อุตสาหกรรมดิจิทัล (Digital)

อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub)

อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

อุตสาหกรรมพัฒนาบุคลากรและการศึกษา

# Bio-Circular-Green Economy

## BCG Model

การพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว



รัฐบาลได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564-2569 พร้อมด้วยคณะกรรมการบริหารการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Model)

ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 -2569 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์

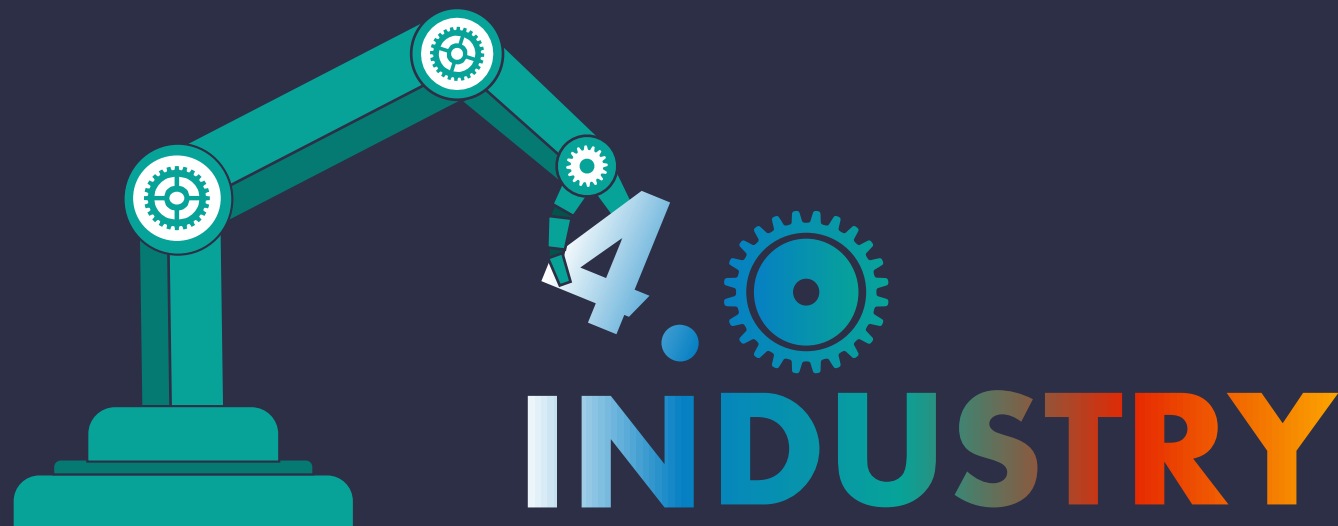
- ยุทธศาสตร์ที่ 1: สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่
- ยุทธศาสตร์ที่ 3: ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG
- ยุทธศาสตร์ที่ 4: เสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก สร้างภูมิคุ้มกันและความสามารถในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างเท่าทัน เพื่อบรรเทาผลกระทบ

Bio

Circular

Green





# การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

# แผนพัฒนาภาคเหนือ

พัฒนาภาคเหนือเป็น “ฐานเศรษฐกิจสร้างมูลค่าสูง เชื่อมโยงเศรษฐกิจกับประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง”

## แนวทางการพัฒนาภาค

1

พัฒนาการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการต่อเนื่องให้มีคุณภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และกระจายประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งต่อยอดการผลิตสินค้าและบริการที่มีศักยภาพสูงด้วยภูมิปัญญาและนวัตกรรม

2

ใช้โอกาสจากเขตเศรษฐกิจพิเศษ และการเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจของภาค

3

ยกระดับเป็นฐานการผลิตเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย เชื่อมโยงสู่อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง

4

พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

5

อนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำให้คงความสมบูรณ์ จัดระบบบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมและเชื่อมโยงพื้นที่เกษตรให้ทั่วถึง ป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันอย่างยั่งยืน

## ตัวอย่างแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้

### แผนพัฒนาภาคเหนือ

- พัฒนาต่อยอดอุตสาหกรรมและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพสูง ได้แก่ กลุ่มอาหารและสินค้าเพื่อสุขภาพ กลุ่มบริการทางการแพทย์ และสุขภาพ และกลุ่มผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์ โดยให้จังหวัด เชียงใหม่เป็นศูนย์กลางและขยายสู่พื้นที่เครือข่ายที่มีศักยภาพ
- สนับสนุนการเชื่อมโยงผลผลิตเกษตรสู่อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่มีศักยภาพ ได้แก่ (1) การแปรรูปพืชผัก ผลไม้ สมุนไพร ในจังหวัด เชียงใหม่ เชียงราย ลำปาง ลำพูน (2) การแปรรูปข้าว พืชไร่ พืชพลังงานในจังหวัดพิจิตร กำแพงเพชร นครสวรรค์
- พัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพอย่างบูรณาการตลอดห่วงโซ่มูลค่า และเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพ อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร และแปรรูปชีวมวลในจังหวัดนครสวรรค์ และ กำแพงเพชร



# แผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

พัฒนาอีสานสู่มิติใหม่เป็น “ศูนย์กลางเศรษฐกิจของอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง”

## แนวทางการพัฒนาภาค

- 1** บริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน
- 2** แก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
- 3** สร้างความเข้มแข็งของฐานเศรษฐกิจภายใน ควบคู่กับการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 4** พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงบูรณาการ
- 5** ใช้โอกาสจากการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งที่เชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจหลักภาคกลาง และพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) เพื่อพัฒนาเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ๆ ของภาค
- 6** พัฒนาความร่วมมือและใช้ประโยชน์จากข้อตกลงกับประเทศเพื่อนบ้าน ในการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตามแนวชายแดนและแนวระเบียงเศรษฐกิจ

## ตัวอย่างแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้

### แผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- ส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจฐานชีวภาพ (Bio Economy) พัฒนาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยพัฒนาให้ นครราชสีมา ขอนแก่น อุบลราชธานี และสกลนครเป็นศูนย์กลาง อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปและอาหารแบบครบวงจร ส่งเสริมการแปรรูปสมุนไพรในพื้นที่จังหวัดสกลนคร มหาสารคาม สุรินทร์ อำนาจเจริญ และอุดรธานี ส่งเสริมอุตสาหกรรมใหม่และธุรกิจ แนวใหม่ในพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น ชีวเภสัช ภัณฑ์อาหาร อาหารสัตว์ในอนาคต โปรตีนทางเลือก ผลิตภัณฑ์ อินทรีย์ พลาสติกชีวภาพ (bio-plastic) สารสกัดจากพืชมูลค่าสูง เอนไซม์หรืออาหารเสริมสุขภาพจากจุลินทรีย์ เป็นต้น
- ยกระดับมาตรฐานสินค้ากลุ่มผ้าไหม ผ้าฝ้าย ผ้าย้อมคราม และ ส่งเสริมพื้นที่ที่มีศักยภาพให้ก้าวไปสู่การเป็นศูนย์กลางแฟชั่น ในระดับภูมิภาค อาทิ กาฬสินธุ์ ขอนแก่น ชัยภูมิ นครราชสีมา สุรินทร์ สกลนคร อุดรธานี หนองบัวลำภูและจังหวัดที่มีศักยภาพ เป็นต้น

# แผนพัฒนาภาคกลางและพื้นที่กรุงเทพมหานคร

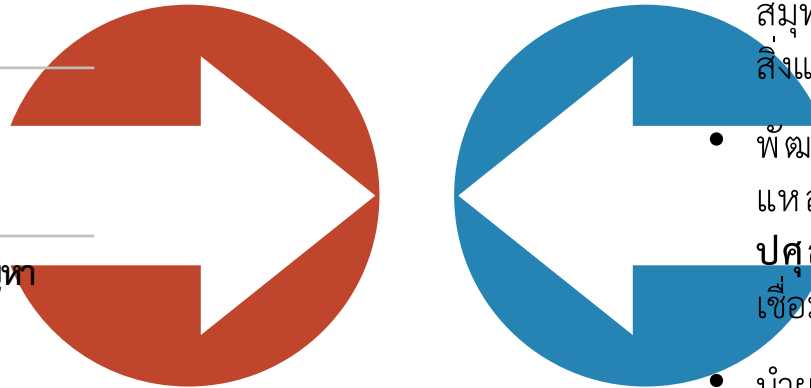
“พัฒนากรุงเทพฯ กลุ่มมหานครทันสมัยและภาคกลางเป็นฐานการผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง”

## แนวทางการพัฒนาภาค

- 1** พัฒนากรุงเทพฯ เป็นมหานครทันสมัยระดับโลก ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิต และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมเมือง
- 2** พัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง ระดับนานาชาติ และสร้างความเชื่อมโยง เพื่อกระจายการท่องเที่ยวทั่วทั้งภาค
- 3** ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม โดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- 4** บริหารจัดการน้ำและทรัพยากรธรรมชาติเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วม ภัยแล้ง และคงความสมดุล ของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
- 5** เปิดประตูการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว เชื่อมโยง เขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย-ภาคกลาง-ระยองเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
- 6** พัฒนาความเชื่อมโยงเศรษฐกิจและสังคมกับทุกภาคเพื่อ เสริมสร้างเสถียรภาพและลดความเหลื่อมล้ำภายในประเทศ

## ตัวอย่างแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้ แผนพัฒนาภาคกลางและพื้นที่กรุงเทพมหานคร

- เพิ่มความสามารถแข่งขันอุตสาหกรรมประมง (สมุทรสาคร) อุตสาหกรรมก่อสร้าง (สระบุรี) อุตสาหกรรม ยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ (พระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี สมุทรปราการ) ส่งการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้นและเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม
- พัฒนากาญจนบุรี-ราชบุรี-เพชรบุรีตอนบนให้เป็น แหล่งอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรและ ปศุสัตว์ และกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เชื่อมโยงกับแหล่งผลิตในเมียนมา
- นำผลการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการเกษตรเพื่อยกระดับสู่ Smart Farmer และ Smart Farming

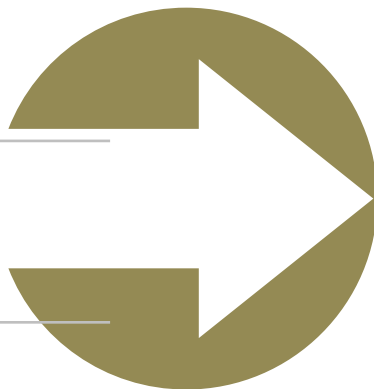


# แผนพัฒนาภาคตะวันออก

ให้ภาคตะวันออกเป็น “พื้นที่ยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้หลุดพ้นกับดักประเทศรายได้ปานกลาง”

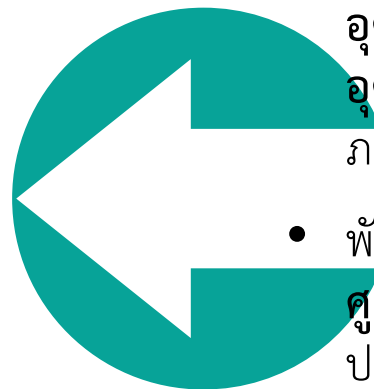
## แนวทางการพัฒนาภาค

- 1** พัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกให้เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษที่มีความทันสมัยที่สุดในภูมิภาคอาเซียน
- 2** พัฒนาภาคตะวันออกให้เป็นแหล่งผลิตอาหารที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล
- 3** พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรหลักของภาคและสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร
- 4** พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจชายแดนให้เป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- 5** แก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและจัดระบบการบริหารจัดการมลพิษให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น



## ตัวอย่างแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้แผนพัฒนาภาคตะวันออก

- ส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายพิเศษเพื่อให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและอุตสาหกรรมแห่งอนาคตในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
- พัฒนาการผลิตและการค้าผลไม้ภาคตะวันออกให้เป็นศูนย์ผลไม้เมืองร้อนแห่งเอเชีย โดยปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพสินค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตการบรรจุหีบห่อ การแปรรูป และการจัดจำหน่าย



# แผนพัฒนาภาคใต้

พัฒนาภาคใต้เป็น “เมืองท่องเที่ยวพักผ่อนตากอากาศระดับโลก เป็นศูนย์กลางผลิตภัณธ์ยางพาราและปาล์มน้ำมันของประเทศ และเมืองเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าการลงทุนกับภูมิภาคอื่นของโลก”

## แนวทางการพัฒนาภาค

1

พัฒนาการท่องเที่ยวของภาคให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพชั้นนำของโลก

2

พัฒนาอุตสาหกรรมการแปรรูปยางพาราและปาล์มน้ำมันแห่งใหม่ของประเทศ

3

พัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรหลักของภาคและสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร

4

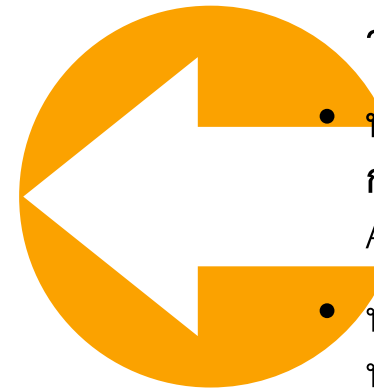
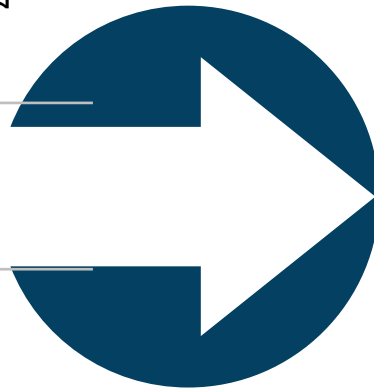
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการท่องเที่ยว การพัฒนาเขตอุตสาหกรรมและการเชื่อมโยงการค้าโลก

5

อนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน

6

พัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้อย่างยั่งยืน



## ตัวอย่างแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้แผนพัฒนาภาคใต้

- พัฒนาเขตอุตสาหกรรมแปรรูปยางพารา หาดใหญ่ – สะเดา ที่ครบวงจรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาเขตอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอลแบบครบวงจรในจังหวัดกระบี่ ชุมพร และสุราษฎร์ธานี
- พัฒนาอุตสาหกรรมฐานชีวภาพและการแปรรูปการเกษตรมูลค่าสูง (Bio-Based & Processed Agricultural Products)
- พัฒนาและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีชีวภาพและนวัตกรรมในการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และพัฒนาคุณภาพผลผลิตให้กับยางพาราและปาล์มน้ำมัน รองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในอนาคต

# แผนพัฒนาภาคใต้ชายแดน

“เป็นแหล่งผลิตภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญของประเทศ และเป็นเมืองชายแดนเชื่อมโยงการค้าและการท่องเที่ยวกับพื้นที่ภาคใต้และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศมาเลเซีย และสิงคโปร์ ชุมชนมีความเข้มแข็งอยู่ร่วมกัน อย่างสันติสุขภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม”

## แนวทางการพัฒนาภาค

1

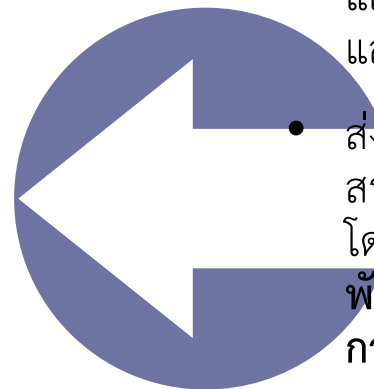
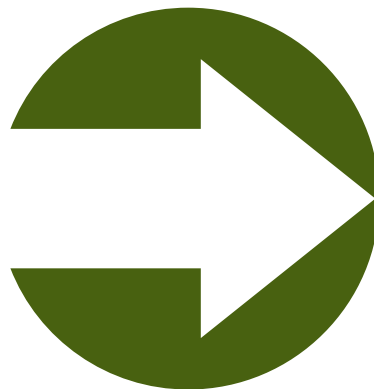
พัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป การเกษตรเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับภาคการผลิต

2

พัฒนาเมืองสู่ไฮโกล-ลก และเมืองเบตง ให้เป็นเมืองการค้าและเมืองท่องเที่ยวชายแดน และพัฒนาเมืองยะลาให้เป็นเมืองนำอยู่และศูนย์กลาง เศรษฐกิจของภาคใต้ชายแดน

3

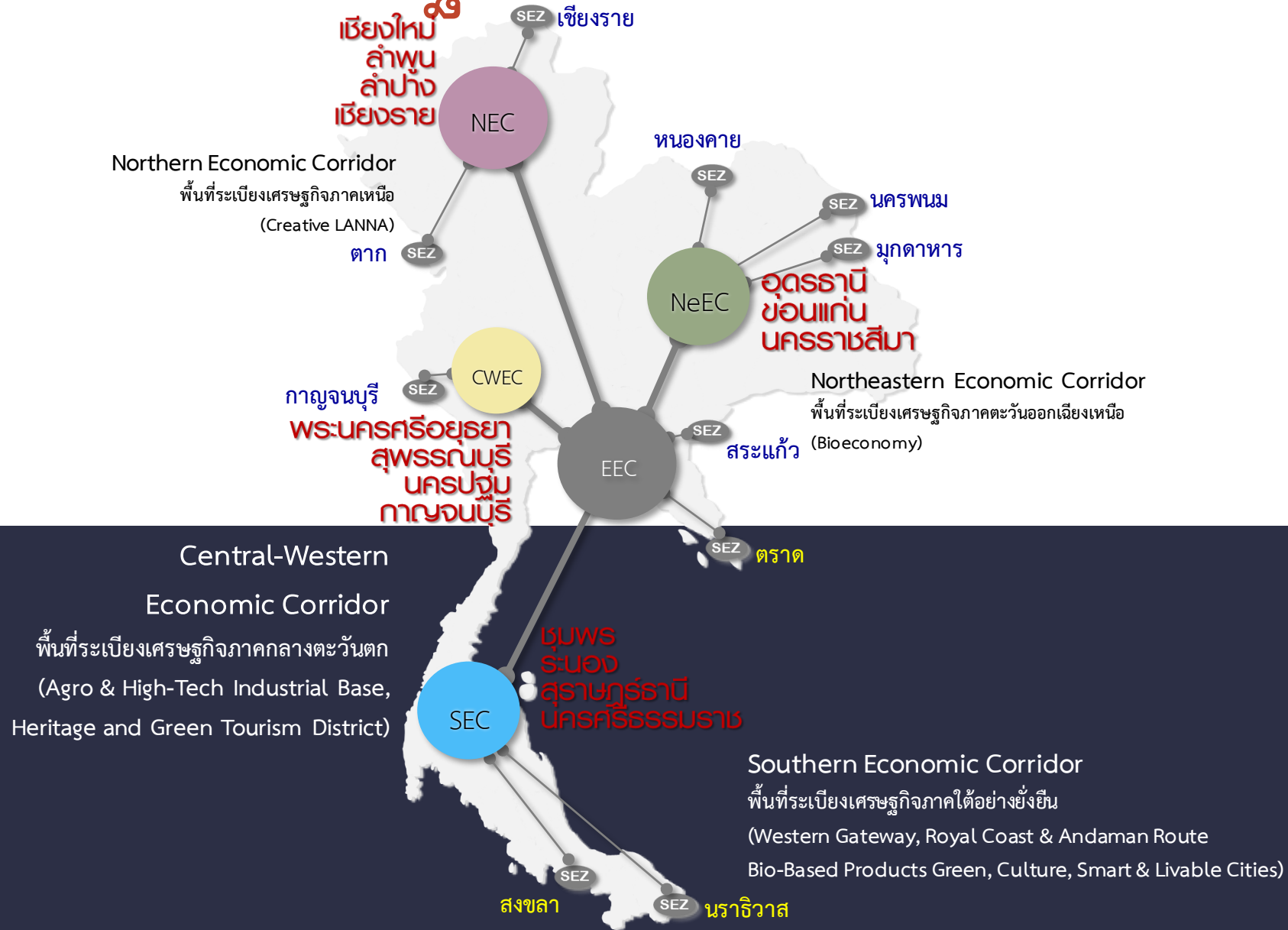
เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน



## ตัวอย่างแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้ แผนพัฒนาภาคใต้ชายแดน

- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตยางพารา ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว และไม้ผล โดยการสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปลูก การบำรุงรักษา การแปรรูป และเพิ่มมูลค่าผลผลิต
- ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคการผลิตและบริการในพื้นที่ โดยส่งเสริมและสนับสนุนการผลิต การแปรรูป และพัฒนาสินค้าเกษตร ผลิตภัณฑ์จากฐานทรัพยากร การเกษตร และทรัพยากรชีวภาพ
- ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็ง ส่งเสริมการรวมกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน อาทิ เครื่องแต่งกายมุสลิม สินค้า OTOP

# เขตเศรษฐกิจพิเศษของประเทศ



## วิสัยทัศน์

# พื้นที่ที่เหมาะสม : จังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ ลำพูน และลำปาง

วัตถุประสงค์ : เพื่อยกระดับ NEC ให้เป็นพื้นที่ลงทุนด้านการพัฒนาเป็นฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์หลักของประเทศอย่างยั่งยืน

## ศักยภาพและโอกาส

- โครงข่ายคมนาคมเชื่อมโยงในพื้นที่
- ประวัติศาสตร์และทุนทางวัฒนธรรม
- ศูนย์รวมผลิตภัณฑ์ชุมชน
- การท่องเที่ยวและบริการ
- สภาพแวดล้อมเอื้อให้เกิดกิจกรรมสร้างสรรค์

## แนวทางการพัฒนา

1. การพัฒนา Creative Ecosystem ให้เอื้อต่อการเป็นเมืองสร้างสรรค์
2. การพัฒนาสินค้าและบริการสร้างสรรค์
3. การสร้างแบรนด์และการส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์
4. การพัฒนาด้านการศึกษาและวิจัย และบุคลากรด้านสร้างสรรค์

## ข้อเสนอประเภทกิจกรรมที่ควรสนับสนุน

- การพัฒนา wellness ในมิติเศรษฐกิจสร้างสรรค์ล้านนา  
สินค้า: ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม อุปกรณ์ออกกำลังกาย อุปกรณ์การแพทย์สำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ  
บริการ: การให้บริการเกี่ยวกับสุขภาพ โรงแรม บ้านพักคนชรา ระบบขนส่งสาธารณะ
- การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงสร้างสรรค์ล้านนา  
สินค้า: งานหัตถกรรม คอนเทนต์ (เกมส์ ภาพยนตร์) อาหารล้านนา ผลงานทางดนตรี ทัศนศิลป์  
บริการ: การออกแบบ การให้บริการสตูดิโอ การพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์ การจัดคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
- การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์ล้านนา  
สินค้า: ผลิตภัณฑ์ชุมชน ศิลปะล้านนา อาหารพื้นเมือง  
บริการ: ที่พัก (โรงแรม รีสอร์ทสไตล์บูติก) ร้านอาหาร การท่องเที่ยวชุมชน การท่องเที่ยวเชิงอาหาร (Gastronomy Tourism)

พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ (NEC)  
(เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง)

พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ  
(Northern Economic Corridor: NEC  
Creative LANNA)

# พื้นที่ที่เหมาะสม : จังหวัดขอนแก่น นครราชสีมา อุตรดิตถ์ และหนองคาย

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้เป็นฐานอุตสาหกรรมชีวภาพแห่งใหม่ของประเทศ ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ตลอดห่วงโซ่การผลิตเชื่อมโยงการเกษตรและอุตสาหกรรมชีวภาพ

## ศักยภาพและโอกาส

- ศูนย์กลางของภาค
- แหล่งผลิตและรวบรวมผลผลิตจากอ้อยและมันสำปะหลัง
- มีศักยภาพด้านอุตสาหกรรมและการผลิตสินค้าเกษตร และการเชื่อมโยงกับคลัสเตอร์อุตสาหกรรมชีวภาพ
- สถาบันการศึกษามีศักยภาพในการศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับอุตสาหกรรมชีวภาพและการเกษตร

## แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพให้มีความหลากหลาย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยต่อผู้บริโภค
2. ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในด้านการเกษตร อุตสาหกรรมชีวภาพและอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่
3. ส่งเสริมการพัฒนาด้านการตลาด และการประชาสัมพันธ์
4. พัฒนาบุคลากรด้านเกษตรและอุตสาหกรรมชีวภาพ โดยอาศัยความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาในพื้นที่กับภาคเอกชน
5. พัฒนาและส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์กรและสถาบันการศึกษาให้กับผู้ประกอบการ SMEs และวิสาหกิจชุมชน
6. เพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรไปสู่อุตสาหกรรมอาหารในมิติเศรษฐกิจชีวภาพตามแนวทาง BCG

## ข้อเสนอประเภทกิจกรรมที่ควรสนับสนุน

- ผลิตภัณฑ์ชีวภาพจากอ้อยและมันสำปะหลัง  
สินค้า: สิ่งทอจากเส้นใยที่ได้จากอ้อย ผลิตภัณฑ์อาหารที่ใช้สารให้ความหวานแทนน้ำตาล ไฟฟ้าชีวมวลและก๊าซชีวภาพ  
บริการ : การให้บริการที่เกี่ยวกับห้องปฏิบัติการทางเคมี การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
- อุตสาหกรรมอาหารแห่งอนาคต  
สินค้า: โปรตีนแทนเนื้อสัตว์จากพืช (Plant-based Protein) โดยอาศัยส่วนผสมที่ให้โปรตีนสูง โปรตีนจากแมลง อาหารสัตว์  
บริการ: การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมอาหาร/บรรจุภัณฑ์ วิทยาการทำอาหาร (Gastronomy) ดิจิทัลแพลตฟอร์ม

พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (NeEC)  
(ขอนแก่น นครราชสีมา อุตรดิตถ์ หนองคาย)



พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(Northeastern Economic Corridor:  
NeEC Bioeconomy)



ขอสงวนสิทธิ์ในภาพ/ข้อมูล / หน้า 5 (มกราคม 2564)

## พื้นที่ที่เหมาะสม : จังหวัดกาญจนบุรี สุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา และนครปฐม

วัตถุประสงค์ : เป็นฐานเศรษฐกิจชั้นนำของภาคกลาง-ตะวันตกในด้านอุตสาหกรรมเกษตร การท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมไฮเทคมูลค่าสูงระดับมาตรฐานสากล เชื่อมโยงกับกรุงเทพฯ และพื้นที่โดยรอบ และ EEC

### ศักยภาพและโอกาส

- เชื่อมโยงเส้นทางการค้าการขนส่งระหว่างทะเลฝั่งตะวันตกและฝั่งตะวันออก
- แหล่งเกษตรที่สำคัญของภาค
- ฐานการผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งสามารถเชื่อมโยงกับ EEC
- แหล่งท่องเที่ยวหลากหลายและมีชื่อเสียง
- มีสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงจำนวนมาก

### แนวทางการพัฒนา

1. เพิ่มศักยภาพการเป็นฐานการผลิตสินค้าเกษตร/อาหารคุณภาพ และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง
2. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของฐานอุตสาหกรรมเดิมและส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคตให้เป็นฐานรายได้ใหม่ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกับกรุงเทพฯ และพื้นที่โดยรอบ และ EEC
3. พัฒนาเขตการท่องเที่ยวเชิงมรดกโลก ประวัติศาสตร์และการอนุรักษ์

### ข้อเสนอประเภทกิจกรรมที่ควรสนับสนุน

- อุตสาหกรรมอาหารสุขภาพและอาหารทางการแพทย์  
สินค้า: อาหารเกษตรอินทรีย์ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากผลิตผลทางการเกษตรปลอดภัย อาหารและเครื่องดื่มสุขภาพ  
บริการ: ระบบรับรองมาตรฐาน ระบบห้องเย็น ระบบโลจิสติกส์
- การท่องเที่ยวประวัติศาสตร์ วัฒนธรรมและธรรมชาติ  
สินค้า: อาหารท้องถิ่นและสมุนไพรที่มีประโยชน์ สะอาดและปลอดภัย  
บริการ: ที่พักได้มาตรฐานมีสิ่งแวดล้อมที่ดีพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก การท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพ การผจญภัย
- อุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง  
สินค้า: อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ  
บริการ: การวิจัยและพัฒนา การออกแบบผลิตภัณฑ์ ระบบขนส่งและโลจิสติกส์สมัยใหม่

พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคกลาง - ภาคตะวันตก (CWEC)  
(พระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี นครปฐม กาญจนบุรี)

เมียนมา

พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ

ภาคกลาง - ตะวันตก

(Central Western Economic Corridor: CWEC)

อ่าวไทย



กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ / โทร. (๐๒) ๖๐๖๖ ๒๕๕๕

# พื้นที่ที่เหมาะสม: จังหวัดชุมพร ระนอง สุราษฎร์ธานี และนครศรีธรรมราช

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ให้เป็นศูนย์กลางของภาคใต้ในการเชื่อมโยงการค้าและโลจิสติกส์กับพื้นที่เศรษฐกิจหลักของประเทศและประเทศในภูมิภาคฝั่งทะเลอันดามัน และเป็นฐานการพัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพและการแปรรูปการเกษตรมูลค่าสูง รวมทั้งเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการท่องเที่ยวสู่นานาชาติ

## ศักยภาพและโอกาส

- ประตูก้าและโลจิสติกส์เชื่อมโยงไปยังกลุ่มประเทศ BIMSTEC
- มีแหล่งท่องเที่ยวที่มีความหลากหลาย
- เป็นแหล่งเพาะปลูกวัตถุดิบทางการเกษตรคุณภาพสูง

## แนวทางการพัฒนา

1. การพัฒนาการท่องเที่ยวเชื่อมโยงอ่าวไทยและอันดามัน การท่องเที่ยวแบบผสมผสานเชิงสุขภาพและวิถีชุมชน
2. การพัฒนาให้ SEC เป็นประตูการค้าและโลจิสติกส์ของภาคใต้ ในการเชื่อมโยงกับพื้นที่เขตเศรษฐกิจหลักของประเทศ และประเทศในภูมิภาคฝั่งอันดามัน
3. การพัฒนาให้เป็นฐานอุตสาหกรรมชีวภาพและการแปรรูปการเกษตรมูลค่าสูง พัฒนากระบวนการเพาะปลูกให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพและมีผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้น
4. การส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรม การพัฒนาเมืองน่าอยู่

## ข้อเสนอประเภทกิจกรรมที่ควรสนับสนุน

- การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพวิถีชุมชนปักษ์ใต้  
สินค้า: สมุนไพรชั้นมาตรฐานสากลผลิตภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุที่ทำจากยางพาราธรรมชาติ ผลไม้  
บริการ: ที่พักในคอนเซ็ปต์ “The Showroom-try it, buy it” สถานที่ท่องเที่ยวและสถานที่ให้บริการด้านสุขภาพ
- การท่องเที่ยวชายฝั่งทะเล SEC  
สินค้า: อาหารทะเลปลอดภัย อาหารพื้นบ้านปักษ์ใต้ เครื่องดื่มสมุนไพร  
บริการ: การให้บริการที่พัก แหล่งท่องเที่ยวชายฝั่งทะเล แหล่งท่องเที่ยวเมืองเก่า
- การพัฒนาประตูการค้าฝั่งตะวันตก-Western gatewayและประตูการค้าสู่ภาคใต้  
บริการ: การขนส่งทางทะเล ทางรถไฟ ศูนย์กระจายสินค้า สถานีบรรจุและแยกสินค้าคลัง (ICD) การประกันภัย
- การพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูปปาล์มน้ำมันและยางพาราขั้นสูง  
สินค้า: ผลิตภัณฑ์จากยางพาราธรรมชาติสำหรับผู้สูงอายุและผู้พักฟื้น ยางยานพาหนะขั้นสูง  
บริการ: ศูนย์ให้บริการด้านการวิจัยยางพาราและปาล์มน้ำมัน ศูนย์รับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ยางพาราและปาล์มน้ำมัน



## การพัฒนาเชิงพื้นที่ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

### ยุทธศาสตร์ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

#### แนวทางการพัฒนาสำคัญ

การพัฒนาภาคเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กระจายตัวอย่างทั่วถึง

- พัฒนาภาคเหนือให้เป็นฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์มูลค่าสูง
- พัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้หลุดพ้นจากความยากจนสู่เป้าหมายการพึ่งตนเอง
- พัฒนาภาคกลางเป็นฐานเศรษฐกิจชั้นนำ
- พัฒนาภาคใต้เป็นฐานการสร้างรายได้ที่หลากหลาย

การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ

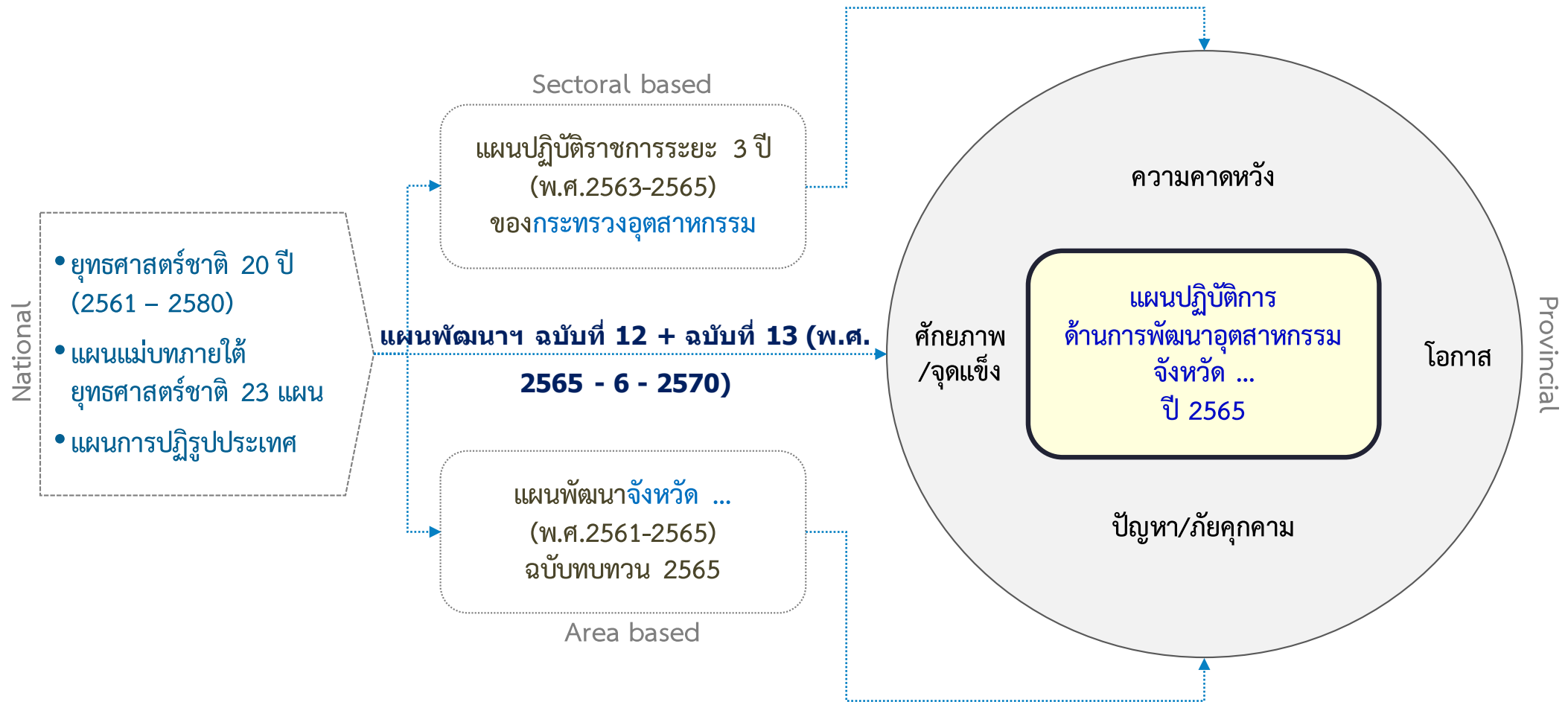
- พัฒนาพื้นที่พิเศษที่มีบริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออกให้เป็นฐานการผลิตอุตสาหกรรมหลักของประเทศที่ขยายตัวอย่างมีสมดุล มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่
- พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจใหม่บริเวณชายแดนเป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเกิดผลที่เป็นรูปธรรม

## การพัฒนาเชิงพื้นที่ในกรอบแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13

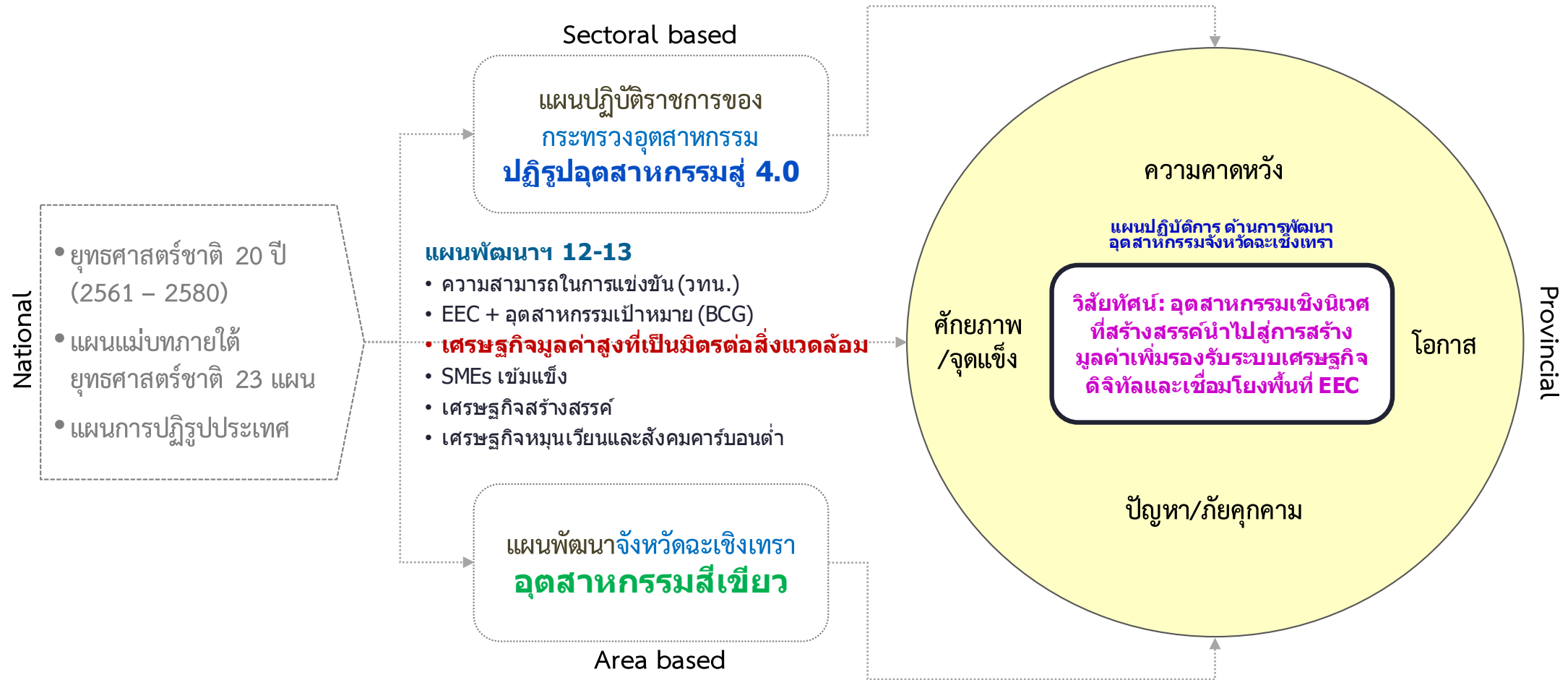
**หมายเหตุ 8** ไทยมีพื้นที่และเมืองหลัก ของภูมิภาคที่มีความเจริญ ทางเศรษฐกิจ ทันสมัย และน่าอยู่

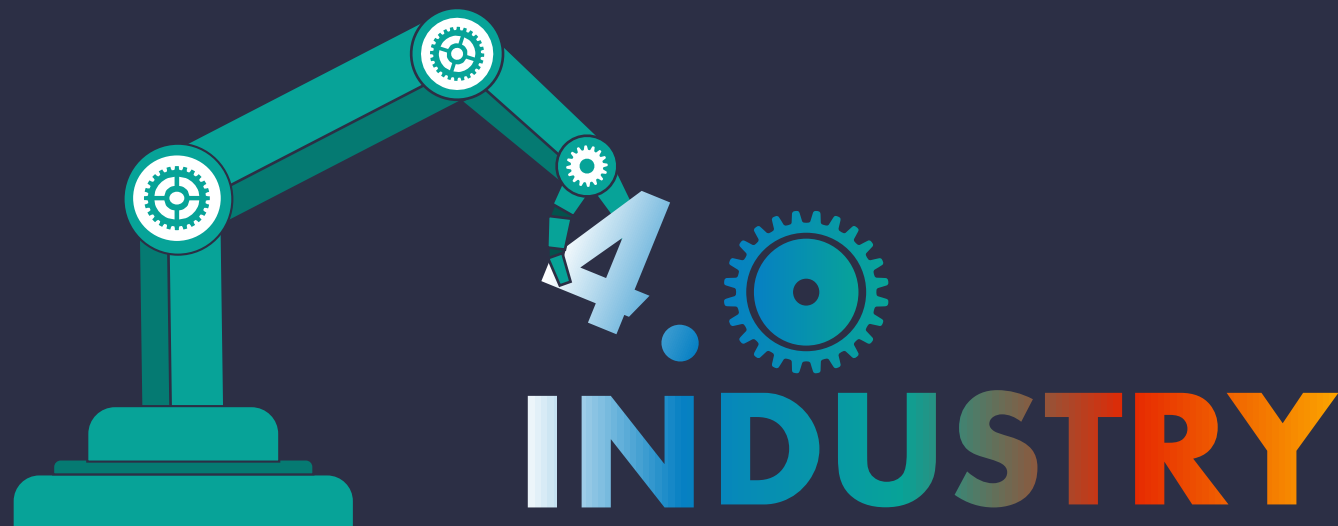
- ความเหลื่อมล้ำเชิงพื้นที่ลดลง ทั้งในด้านเศรษฐกิจและบริการสาธารณะ มีการพัฒนาเศรษฐกิจตามศักยภาพพื้นที่ และเชื่อมโยงระหว่างเมืองและชนบท
- พื้นที่เศรษฐกิจ/เมืองหลักมีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- อปท. ชุมชน ภาคเอกชนในพื้นที่ มีศักยภาพและบทบาทในการพัฒนาพื้นที่และเมือง

# กรอบแนวคิด การจัดทำแผนแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมจังหวัด ... ปี 2565



# ตัวอย่าง ... กรอบแนวคิด การจัดทำแผนแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา ปี 2565





# กลไกการขับเคลื่อนนโยบายและแผนการพัฒนาอุตสาหกรรม

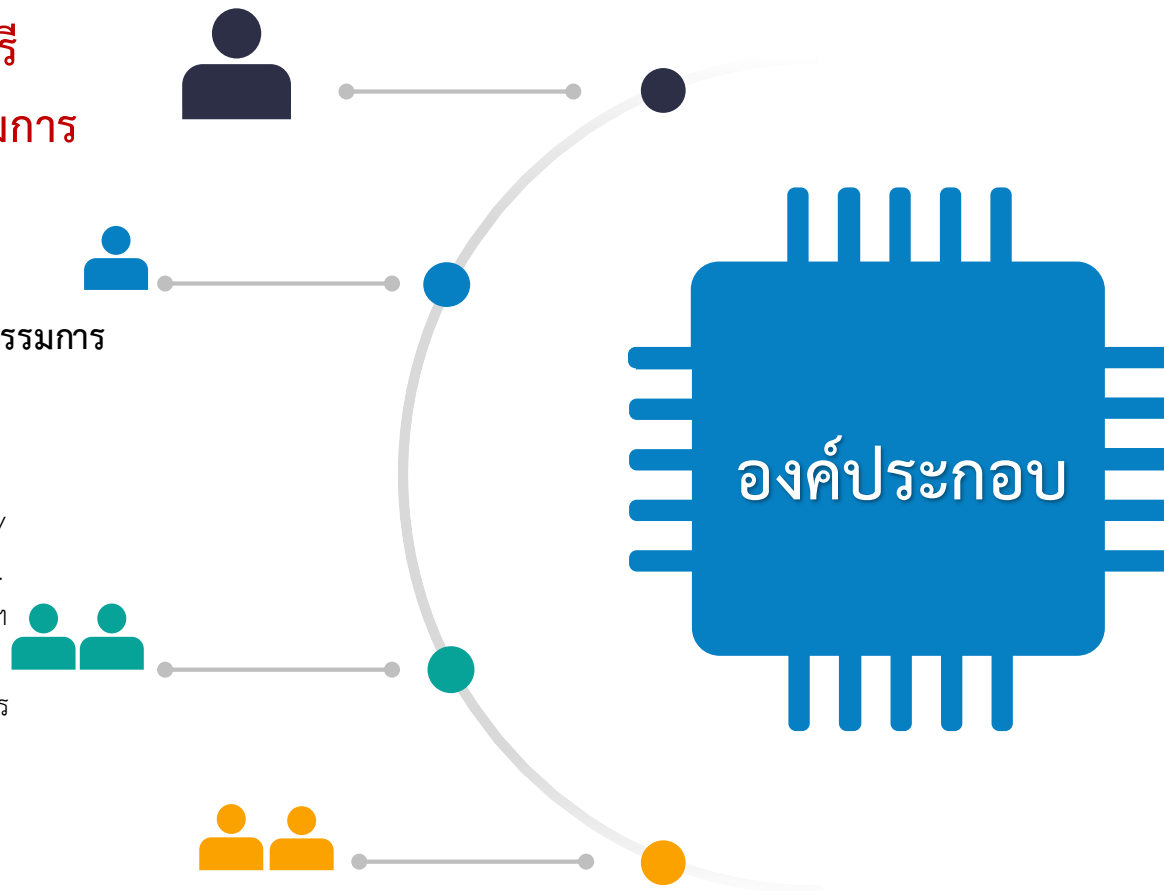
# กลไกคณะกรรมการพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งชาติ (กอช.)

นายกรัฐมนตรี  
ประธานกรรมการ

รองนายกรัฐมนตรี  
ซึ่งนายกรัฐมนตรี  
มอบหมาย รองประธานกรรมการ

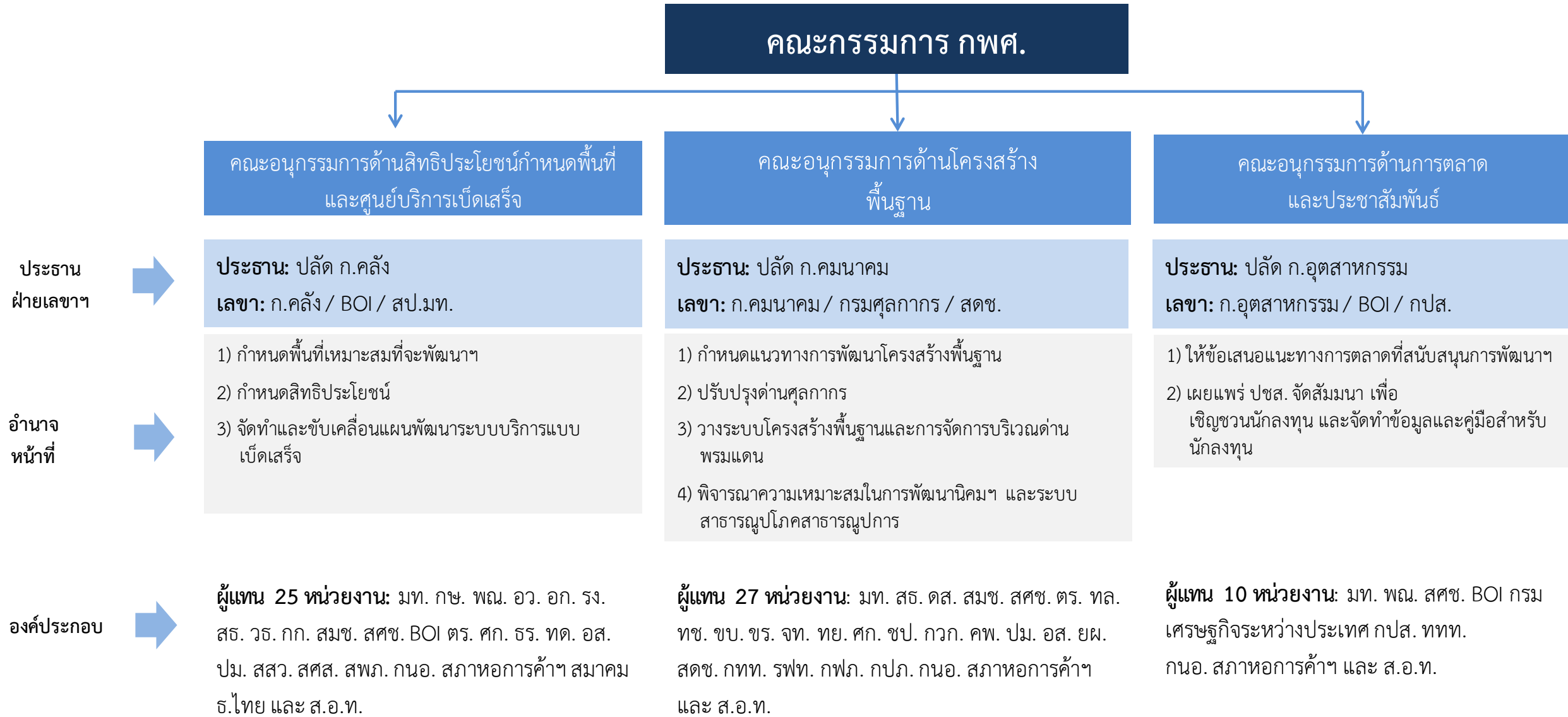
รมว. กค. / รมว. กต. / รมว. อว. / รมว.  
กษ. / รมว. ดศ. / รมว. ทส. / รมว. พน. /  
รมว. พณ. / รมว. มท. / รมว. รง. / รมว.  
ศธ. / รมว. สธ. / รมว. อก. / เลขาธิการฯ  
BOI / ลคช. / ผอ. สปป. / เลขาธิการฯ  
EEC / ผอ. สสว. / ประธานสภาเกษตรกร  
ฯ / ประธานสภาหอการค้าฯ /  
ประธานสภาอุตสาหกรรมฯ / ประธาน  
สมาคมธนาคารไทย / และผู้ทรงคุณวุฒิ  
ซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน  
สามคน กรรมการ

ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม กรรมการและเลขานุการ  
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม  
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ



- กำหนดทิศทางนโยบาย แผนแม่บท และแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ รวมทั้งกำหนด อุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ
- ขับเคลื่อนและผลักดันการดำเนินการพัฒนาอุตสาหกรรม โดยบูรณาการและประสานกับคณะกรรมการและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของ ภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานการพัฒนา อุตสาหกรรม

# กลไกขับเคลื่อนการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ



# กลไกขับเคลื่อนการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ

คณะกรรมการ กพศ.

คณะทำงานสรรหา คัดเลือก เจริญ และกำกับติดตามการดำเนินการของผู้ลงทุนในที่ดินราชพัสดุที่กำหนดเป็นพื้นที่พัฒนาในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ

ประธาน  
ฝ่ายเลขาฯ

ประธาน: อธิบดีกรมธนารักษ์  
รองประธาน: รองอธิบดี ธร. (ด้านที่ราชพัสดุ)  
เลขา: ผอ.กองบริหารที่ราชพัสดุภูมิภาค ธร.

อำนาจ  
หน้าที่

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขการเช่าและขั้นตอนการคัดเลือกและเจรจาต่อรองผู้  
เสนอการลงทุน
- 2) ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เสนอการลงทุน ใบเสนอผลประโยชน์  
ตอบแทน หนังสือค้ำประกัน เอกสารหลักฐานต่างๆ
- 3) ตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอด้านการลงทุนพัฒนา
- 4) เรียกให้ผู้ลงทุนจัดส่งเอกสาร/ข้อมูลเพิ่มเติม
- 5) คัดเลือกและเจรจาต่อรองผู้เสนอการลงทุน
- 6) นำเสนอผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อให้ กพศ. พิจารณา

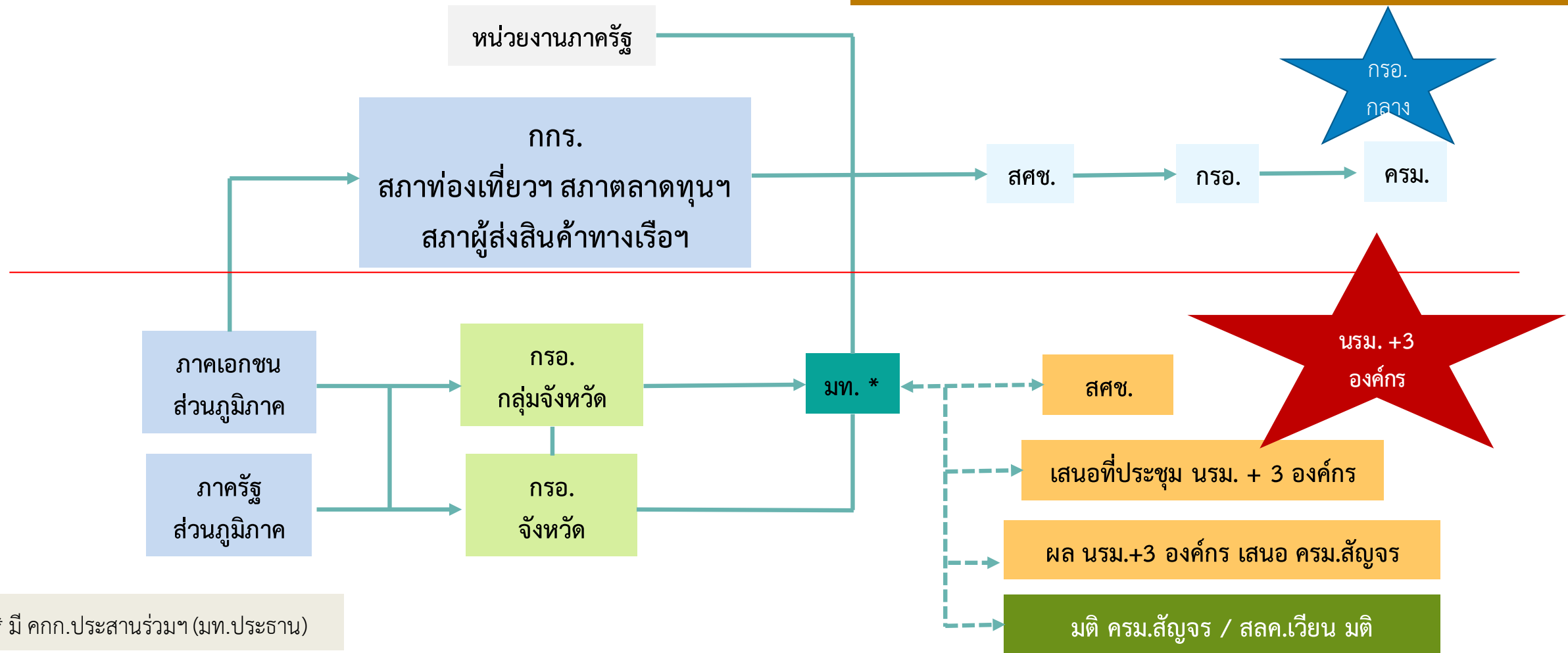
- 1) กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน
- 2) พิจารณาเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการในที่ราชพัสดุฯ
- 3) เร่งรัดผลักดันการขับเคลื่อนโครงการลงทุนในที่ราชพัสดุฯ
- 4) พิจารณาความเหมาะสมและเห็นชอบในการปรับแผนการลงทุน
- 5) รายงานปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน และข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา  
เพื่อให้ กพศ. พิจารณา

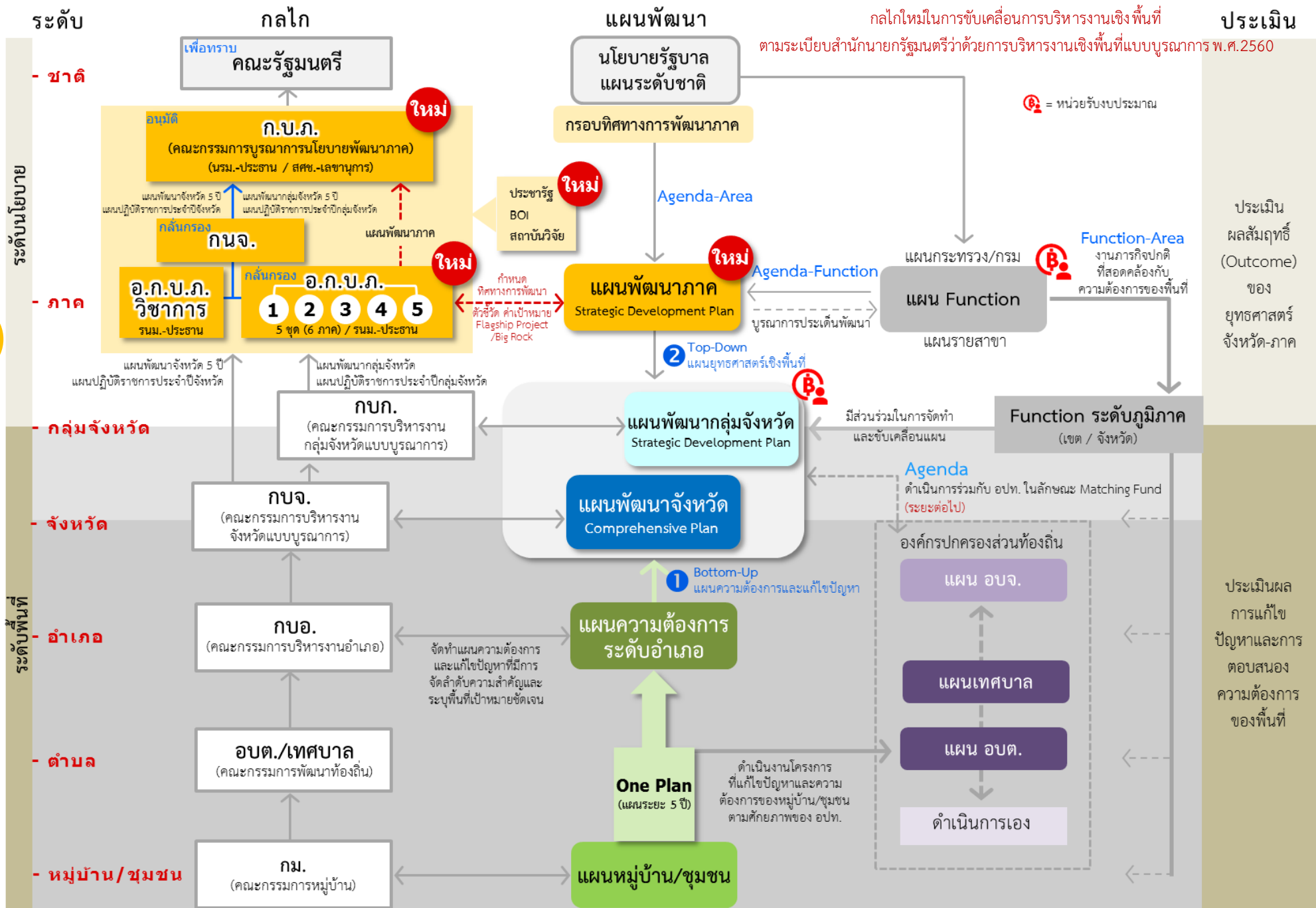
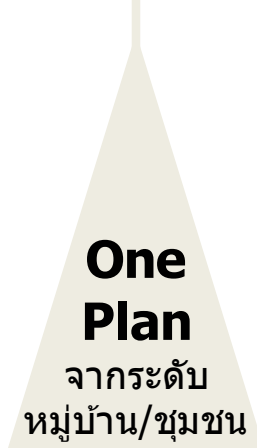
องค์ประกอบ

ผู้แทน 10 หน่วยงาน: มท. อส. สศช. BOI ทล. ทช. ยผ. ธร. ผวจ. ที่มีเขตพัฒนา  
เศรษฐกิจพิเศษ/ผู้แทน และผู้ทรงคุณวุฒิ

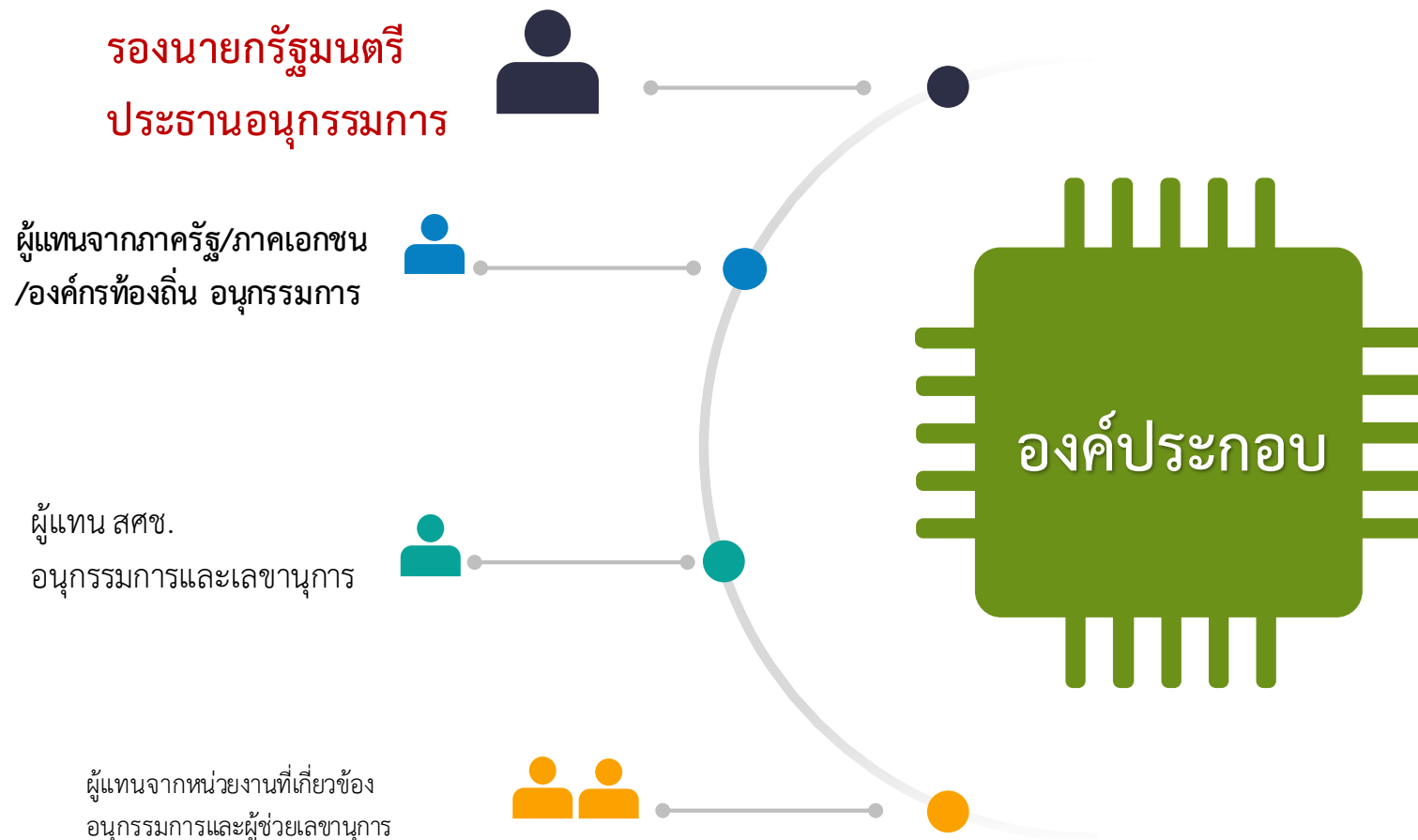
# คณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)

\* กรอ.: คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย)

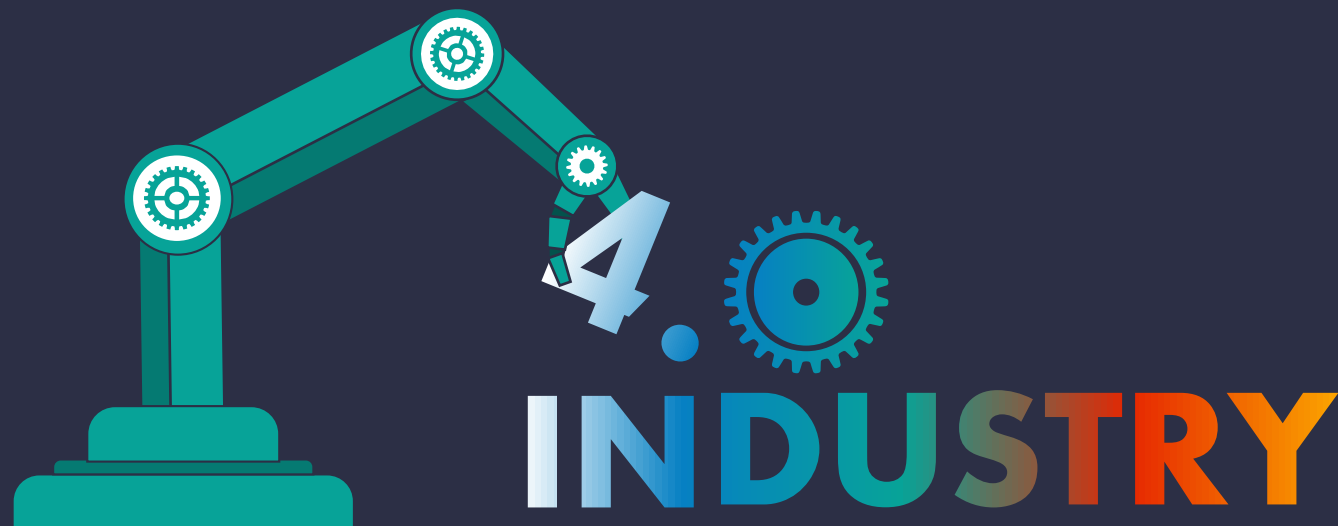




# คณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค

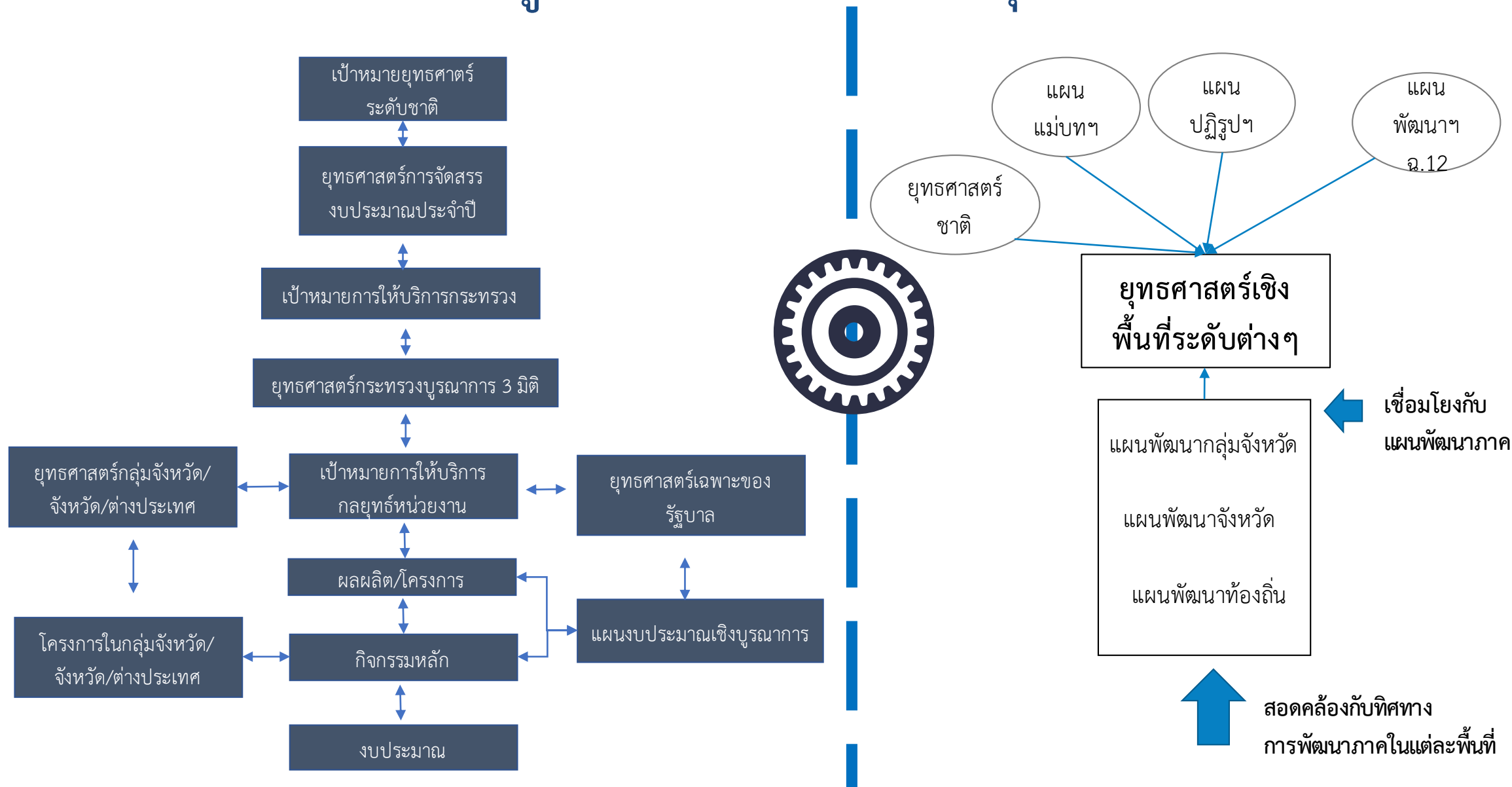


- วางแนวทางปฏิบัติและอำนวยความสะดวกให้การดำเนินงานแบบบูรณาการในภาคเป็นไปตามหลักการ นโยบาย และระบบตามที่ ก.บ.ภ. กำหนด
- จัดทำแผนพัฒนาภาคและบูรณาการแผนงานโครงการของส่วนราชการและแผนพัฒนาระดับพื้นที่ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนในพื้นที่ของกระทรวง กรม สอดคล้องกับศักยภาพหรือประเด็นปัญหาในพื้นที่และเชื่อมโยงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายรัฐบาล
- พิจารณา/กลั่นกรอง แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด คำของบประมาณของส่วนราชการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาภาค ก่อนนำเสนอต่อ ก.บ.ภ.
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ ก.บ.ภ. หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย



## หลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำแผนและงบประมาณ

# การบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์



# แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## 1. สอดคล้องกับ

ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ แผนแม่บทเฉพาะกิจฯ แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) นโยบายสำคัญของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การจตุรบรรณงบประมาณ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน แผนปฏิบัติราชการของกระทรวง

## 2. ให้ความสำคัญกับ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/ การเพิ่มศักยภาพการถ่ายโอนภารกิจ/ การจัดบริการสาธารณะ/ การลดความเหลื่อมล้ำ/การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ /ประสิทธิผลการใช้จ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## 3. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำงบประมาณ

- ความครอบคลุมทุกแหล่งเงิน
- การชะลอ ปรับลด หรือยกเลิกโครงการที่มีความสำคัญต่ำหรือหมดความจำเป็น
- การนำผลการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2563 และ ปี 2564 ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ

## 4. ดำเนินการให้เป็นไปตาม

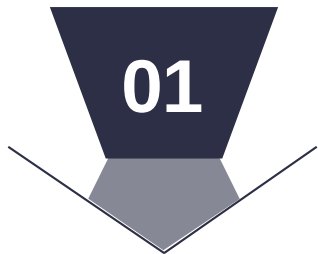
รัฐธรรมนูญฯ พ.ศ. 2560 / พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 / พ.ร.บ. วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 / กฎหมาย ระเบียบ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีอย่างครบถ้วน

## 5. ประเด็นที่นายกรัฐมนตรีให้ความสำคัญ

- ปรับลดรายจ่ายประจำ โดยนำผลการเบิกจ่ายมาประกอบการพิจารณา รวมทั้งทบทวนเป้าหมายการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- ให้ความสำคัญกับกลุ่มเปราะบางทางสังคมโดยจัดสวัสดิการที่จำเป็นให้อย่างเพียงพอ
- การกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การใช้แหล่งเงินอื่นเพื่อดำเนินโครงการลงทุน เช่น เงินรายได้/เงินสะสม การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน (PPP) เงินกู้ หรือ กองทุน TFF (Thailand Future Fund)

# การจัดทำงบประมาณรายจ่ายบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## จำแนกตามยุทธศาสตร์จัดสรร



### ด้านความมั่นคง

- แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้
- แผนงานบูรณาการป้องกันปราบปรามและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด



### ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- แผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
- แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว
- แผนงานบูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- แผนงานบูรณาการพัฒนาด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์



### ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

- แผนงานบูรณาการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสังคมสูงวัย
- แผนงานบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก



### ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- แผนงานบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

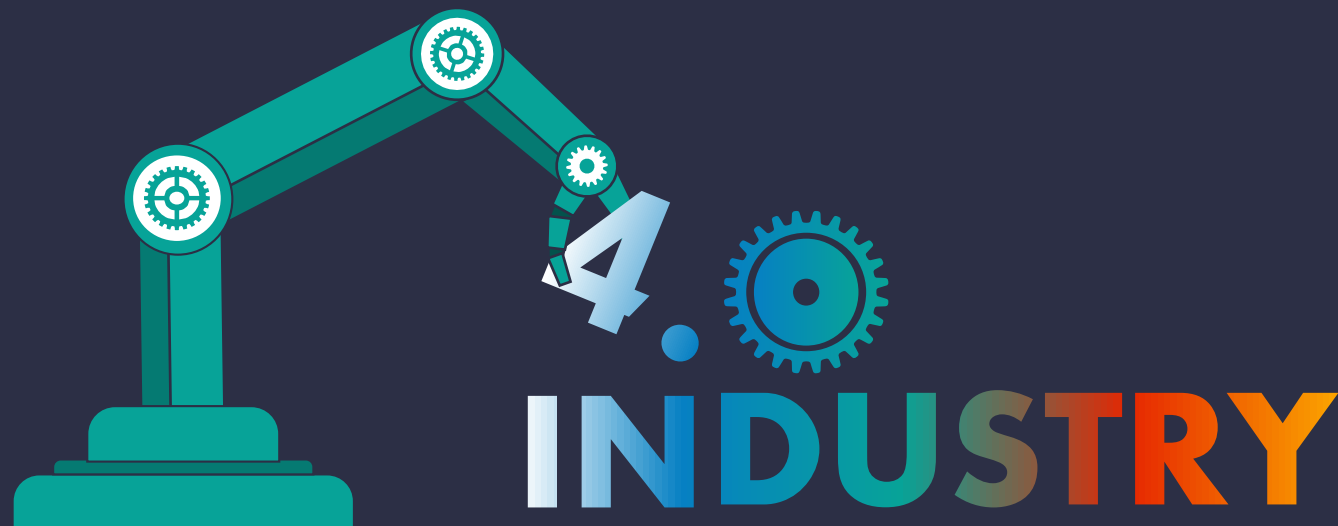


### ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล

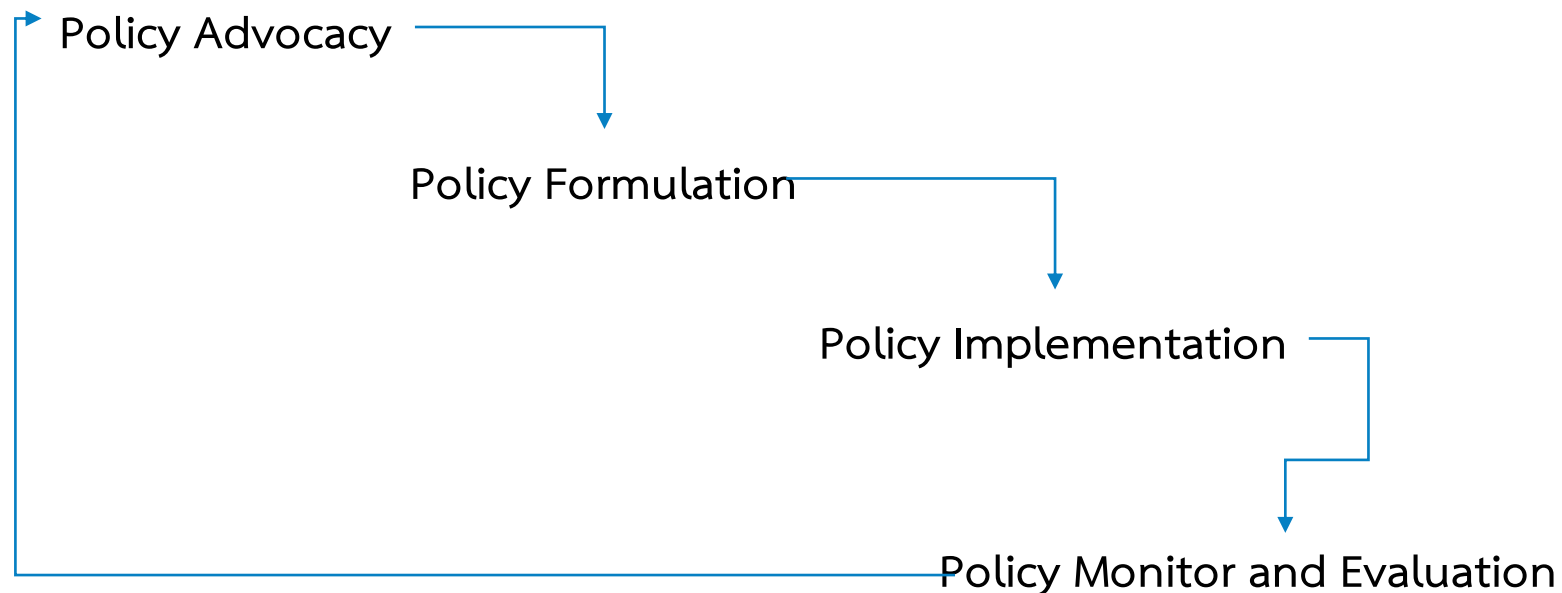
# หลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- **น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง** เป็นกรอบแนวคิดในการขับเคลื่อนแผนงานโครงการระหว่างดำเนินการ โดยเน้นการพัฒนาที่สมดุล มุ่งเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์แสดงความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการปฏิรูปประเทศนโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ
- ให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนและความต้องการของประชาชนในพื้นที่
- ต้องแสดงวัตถุประสงค์ ความจำเป็น ผลสัมฤทธิ์ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่าย งบประมาณ กรอบประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (MTEF) รายงานเกี่ยวกับสถานะและแผนการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ ทั้งนี้ ให้นำแผนการคลังระยะปานกลางมาประกอบการพิจารณาด้วย
- นำข้อสังเกตคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่าง พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายในปีที่ผ่านมาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำคำขอของงบประมาณปี 2565 ด้วย
- ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต/โครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัด สะท้อนถึงผลสัมฤทธิ์ของหน่วยรับงบประมาณที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และโครงสร้างแผนงานตามที่ตั้งงบประมาณกำหนด
- ให้อื่นคำขอตั้งงบประมาณตามความจำเป็น ความพร้อม ความสามารถใช้จ่ายและก่อหนี้ผูกพันภายในปีงบประมาณ
- **กรณีรายการผูกพันใหม่ที่มีวงเงินตั้งแต่ 1,000 ล้านบาทขึ้นไป** ให้อื่นคำขอตั้งงบประมาณเฉพาะรายการที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติหลักการไว้แล้วเท่านั้น
- ให้พิจารณานาเงินนอกงบประมาณที่มีอยู่มาสมทบตามความเหมาะสม
- งบประมาณรายจ่ายบุคลากรของรัฐและสวัสดิการของบุคลากรของรัฐ ต้องขอตั้งเท่าที่จำเป็นและเป็นไปตาม**แผนการปฏิรูปประเทศที่ต้องการลดขนาดกำลังคน**
- **งบประมาณ Area** ให้พิจารณาเหตุผลความจำเป็น คำนึงถึงหลักความเป็นธรรม และให้มีการกระจายงบประมาณอย่างเหมาะสมและระบุพื้นที่ดำเนินงานตั้งแต่การขอตั้งงบประมาณ
- ต้องจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรม /โครงการตามความจำเป็นเร่งด่วน
- หากต้องมีการดำเนินการตามกฎหมายก่อนดำเนินการ จะต้องดำเนินการให้ครบถ้วนก่อนยื่นคำขอตั้งงบประมาณ



# การประยุกต์เทคนิค Design Thinking ในกระบวนการจัดทำแผนและนโยบาย

# หลักการจัดทำแผน/นโยบายทั่วไป



## ความท้าทายการกำหนดนโยบายพัฒนาประเทศ

- ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา โลกมีการเปลี่ยนแปลง ที่ทวีความรวดเร็ว ซับซ้อน และส่งผลกระทบ ในวงกว้าง อย่างคาดการณืได้ยากมากขึ้น
- รัฐบาลของประเทศต่าง ๆ จึงพยายามคิดค้นแนวทางหรือเครื่องมือ - ในการวางแผนพัฒนาประเทศที่มีสามารถ นำไปสู่การจัดการปัญหาหรือขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศในมิติต่างๆ ได้อย่างครอบคลุม ตอบสนองความต้องการของภาคส่วนต่างๆ และสามารถนำไปสู่การขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมได้ดียิ่งขึ้น

**Policy Lab** สามารถนำมาใช้ได้ในทุกขั้นตอนของกระบวนการนโยบาย ทั้งขึ้นการกำหนดนโยบาย (Policy Formulation) การดำเนินนโยบายหรือขับเคลื่อนผลักดันนโยบาย (Policy Implementation) รวมทั้งการติดตามและประเมินผลนโยบาย (Policy Monitoring and Evaluation) เพื่อให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของโลกในศตวรรษที่ 21 ได้อย่างทันทั่วทั้ง



1. เปิดโอกาสให้มีการค้นหานโยบายใหม่เพื่อรับมือความเปลี่ยนแปลงในโลกแห่งอนาคตไว้อย่างรวดเร็ว
2. เน้นการวิเคราะห์ปัญหา และความต้องการที่แท้จริง
3. มีการทดลองนโยบาย ก่อนนำไปใช้จริง
4. จุดริเริ่มการปฏิรูประบบราชการ ที่เป็นรูปธรรม

# การคิดเชิงออกแบบ

## (Design Thinking)

กระบวนการหรือแนวทางที่ใช้คนเป็นศูนย์กลางในการแก้ไขปัญหาาร่วมกัน โดยจะศึกษาและทำความเข้าใจความจำเป็น (Need) ความเจ็บปวด (Pain Point) และความกังวลห่วงใย (Concern) ของคนในปัญหาที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงประเด็น การใช้กระบวนการทางความคิดของนักออกแบบจะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาที่มีซับซ้อน ซึ่งนำไปสู่การพลิกโฉมและนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ การให้บริการ กระบวนการ นโยบาย และยุทธศาสตร์ที่ดีกว่าเดิม

## จุดเน้นการคิดเชิงออกแบบ

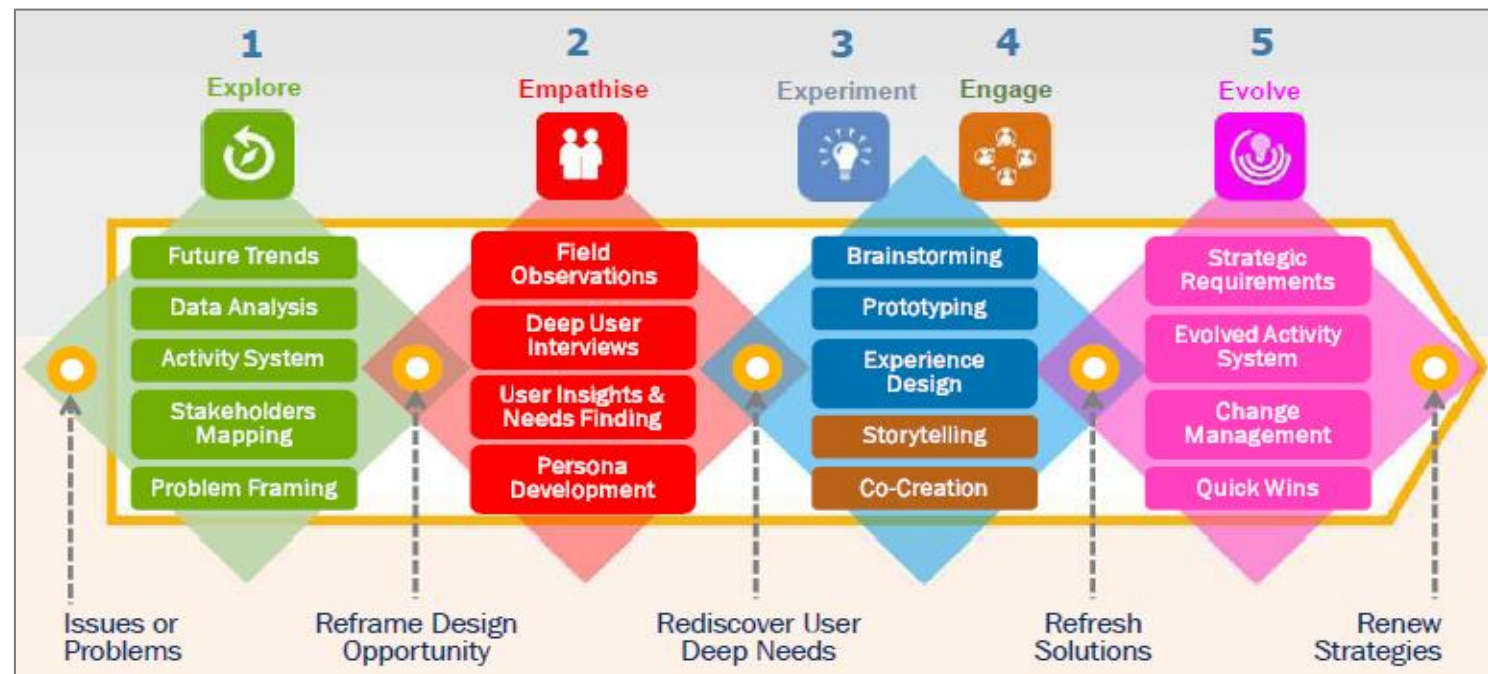
1. การได้รับความเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Stakeholder Feedback)
2. ความสามารถในการหยั่งรู้ถึงความรู้สึกและอารมณ์ของผู้อื่น (Empathy)
3. การสร้างสรรค์ร่วมกัน (Co-Creation)
4. ความร่วมมือกัน (Collaboration)

เครื่องมือและเทคนิคในการวิเคราะห์  
นโยบายตามแนวทาง **Policy Lab**



# กระบวนการ

## การคิดเชิงออกแบบ



01

### Explore

กำหนดทีมด้วยคนที่มีความหลากหลายเพื่อร่วมกันวิเคราะห์ปัญหา กำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวบรวมข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้อง

02

### Empathies

ทำความเข้าใจความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย โดยการลงพื้นที่สำรวจกลุ่มเป้าหมาย สังเกตและจดบันทึกข้อมูลที่ได้ รวมทั้งกำหนดตัวละครสมมติขึ้นมาเพื่อเป็นตัวแทนในการวิเคราะห์ความต้องการที่แท้จริง

03

### Experiment

สร้างแบบจำลอง(Prototype) การระดมความคิดเห็นโดยไม่จำกัด สามารถเสนอความคิดเห็น สร้างสรรค์หรือแนวคิดที่มีความหลากหลายได้ไม่จำกัด เพื่อให้มีแนวทางแก้ปัญหาได้มากที่สุด

04

### Engage

เสนอให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ว่าแบบจำลองนั้นสามารถแก้ไขปัญหาได้หรือไม่

05

### Evolve

ทดสอบแบบจำลองกับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสังเกตประสิทธิภาพการใช้งาน โดยนำผลตอบรับ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ตลอดจนคำแนะนำมาใช้ในการพัฒนา และปรับปรุงต่อไป

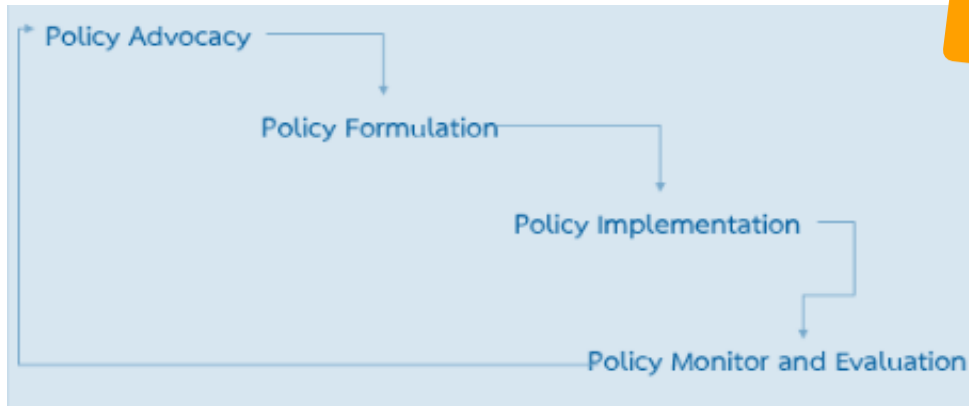
# 9 ขั้นตอน

## การจัดทำการคิดเชิงออกแบบ

|    |                                                                          |    |                                                                                 |    |                                                            |
|----|--------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------|
| 01 | <b>Problem or Issue</b><br>กำหนดประเด็นปัญหาและ<br>หัวข้อที่ต้องการศึกษา | 02 | <b>Stakeholder Analysis</b><br>วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                    | 03 | <b>Open-Ended Questions</b><br>ตั้งคำถามปลายเปิด           |
| 04 | <b>Persona</b><br>สร้างบุคคลสมมติเพื่อเป็น<br>ตัวแทนกลุ่มเป้าหมาย        | 05 | <b>Data Clustering</b><br>แบ่งกลุ่มข้อมูล                                       | 06 | <b>In-Depth Interviews</b><br>สัมภาษณ์เชิงลึก              |
| 07 | <b>Deep Need /Insight</b><br>ระบุความต้องการเบื้องต้น                    | 08 | <b>Ideation &amp; Prototype</b><br>ระดมสมองเพื่อหาความคิดใหม่<br>และสร้างต้นแบบ | 09 | <b>Test &amp; Co-Creation</b><br>ทดสอบและสร้างสรรค์ร่วมกัน |

# การติดตามและประเมินผล

## การจัดทำแผน/นโยบาย



**Resilience**  
— ล้มแล้ว ลุกไว —  
พร้อมรับ ปรับตัว เปลี่ยนแปลงเพื่อพร้อมเติบโต  
**Cope Adapt Transform**

แผนที่ดีควรมีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปรับแผนได้สอดคล้อง และทันกับสถานการณ์ (Resilience)

ตัวอย่างประเด็นของการประเมินผลในช่วง 2 ปีแรกของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

- ภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 2.0 ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.7 ในปี 2561 แต่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ของแผนฯ 12 ที่กำหนดให้ภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตร้อยละ 4.5 ต่อปี

- การพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคต อาจเผชิญภาวะขาดแคลนบุคลากร ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ต้องมุ่งผลิตบุคลากรให้ตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

# จุดอ่อนของการติดตามประเมินผลหลักในปัจจุบัน

## ...โดยหน่วยงานกลาง

- สงป.
- สศช.
- สตง.
- ระบบผู้ตรวจ

- ไม่ทัน
- ไม่พอ
- ไม่ตรงประเด็น
- ไม่มี impact

## ...โดยเจ้าของเรื่อง

- หน่วยยุทธศาสตร์/วางแผน
- เจ้าของโครงการ
- หน่วยงานเจ้าของพื้นที่/  
หน่วยประสานกลาง (OSM)

- ไม่ค่อยได้ทำ
- ไม่ตรงประเด็น
- ไม่มีข้อบกพร่อง

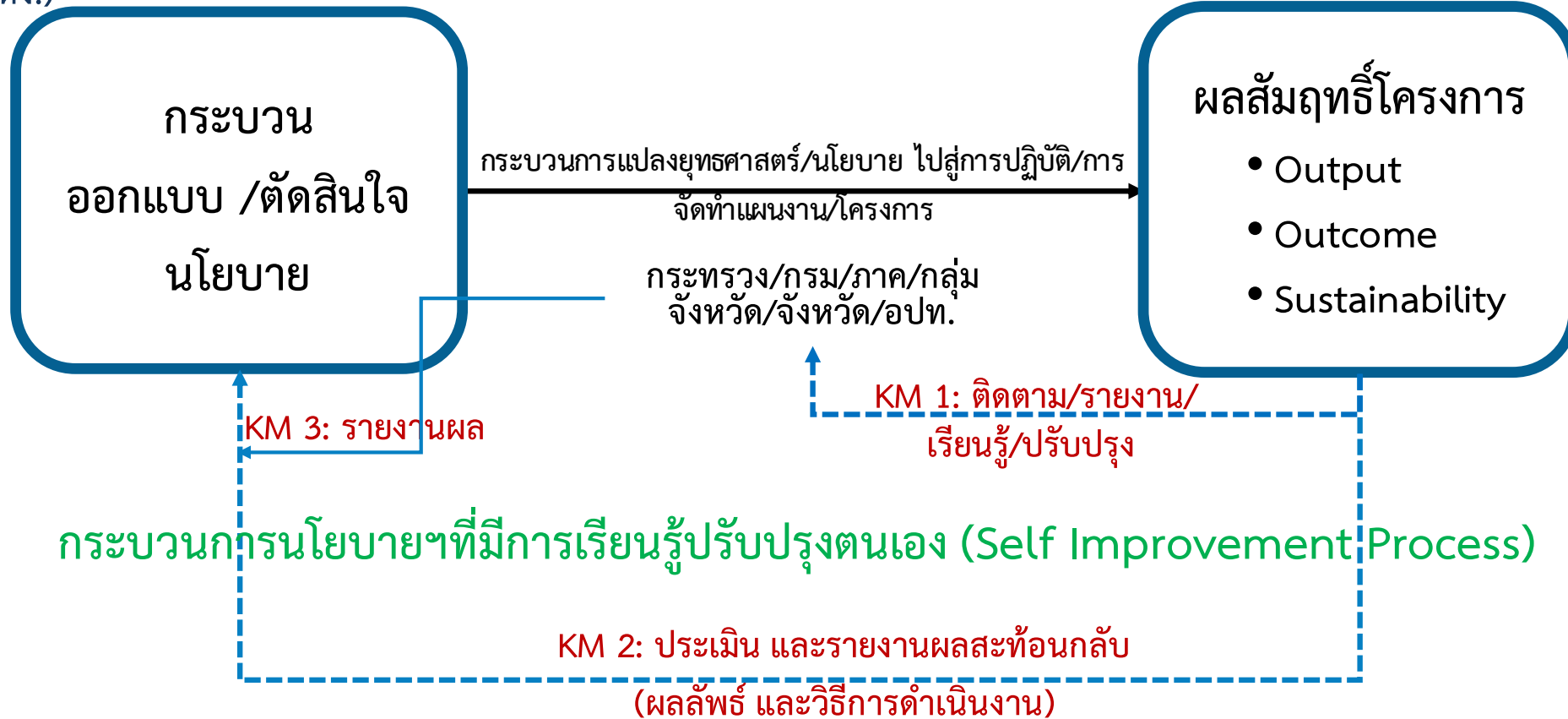
- ไม่ได้เห็นความจริง
- ไม่มีการเรียนรู้
- ไม่มี accountability
- ไม่มีการปรับปรุง

ผลลัพธ์  
และความ  
ยั่งยืน ?

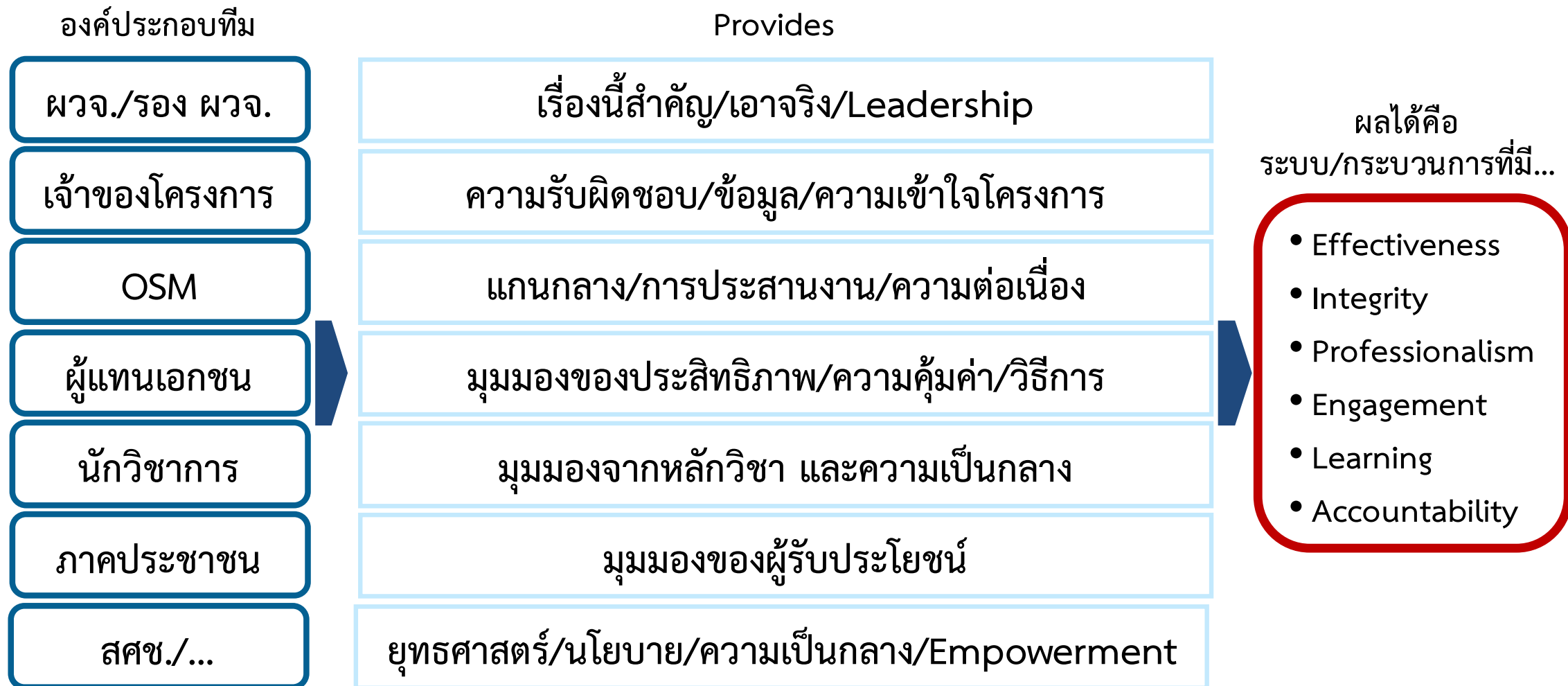
# ข้อเสนอ...ทำสิ่งที่ควรทำให้เกิดผลจริง

กรม./กก นโยบาย/หน่วยงานกลาง  
(สศช./สปป./กพร./กพ./กรมบัญชีกลาง/  
สตง.)

ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย  
(ภาคประชาชน/เกษตรกร/ผู้ประกอบการ)

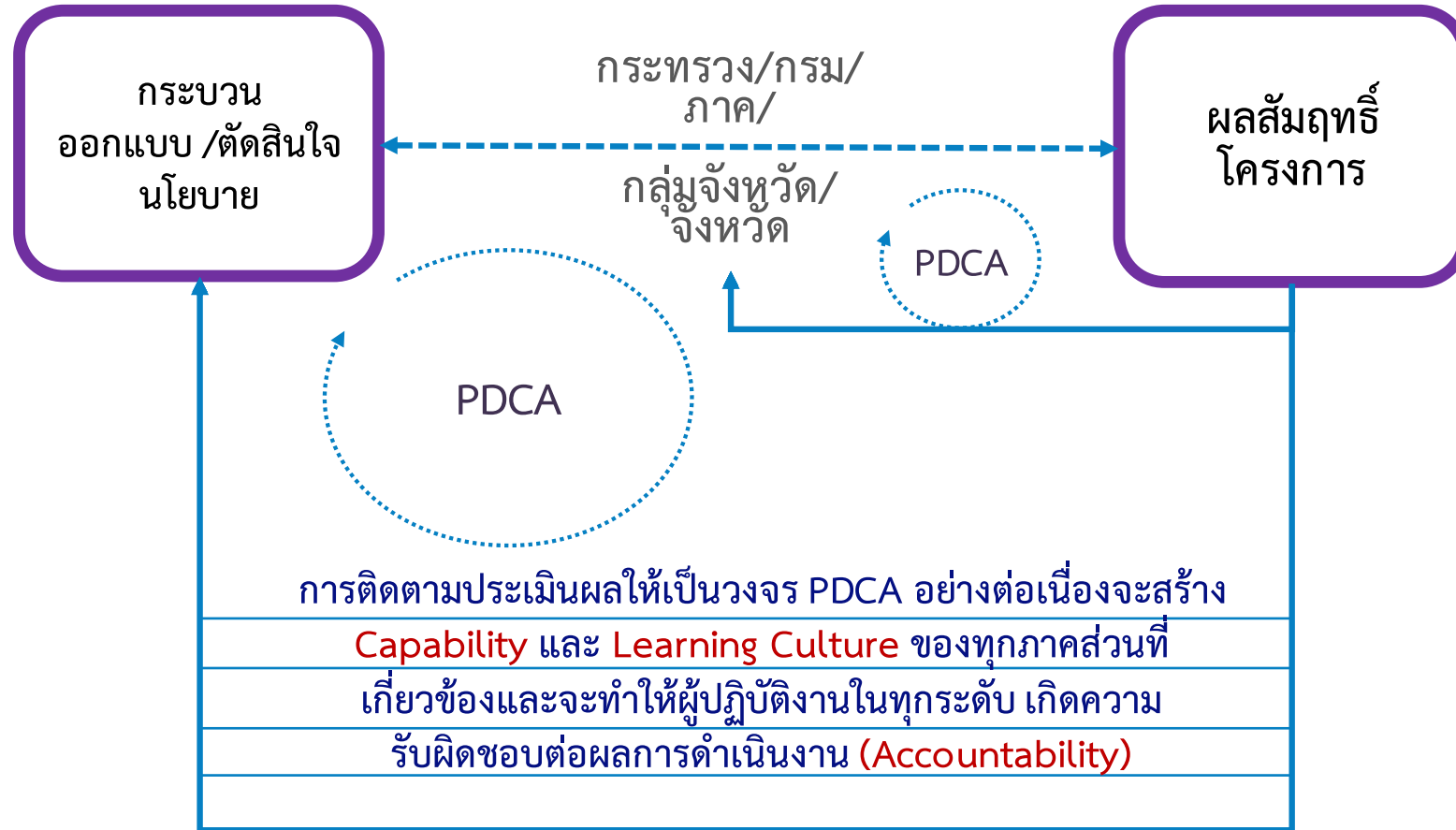


## ...ด้วยองค์ประกอบที่เหมาะสม



ระดับนโยบาย และ  
สศช.

ประชาชน  
กลุ่มเป้าหมาย

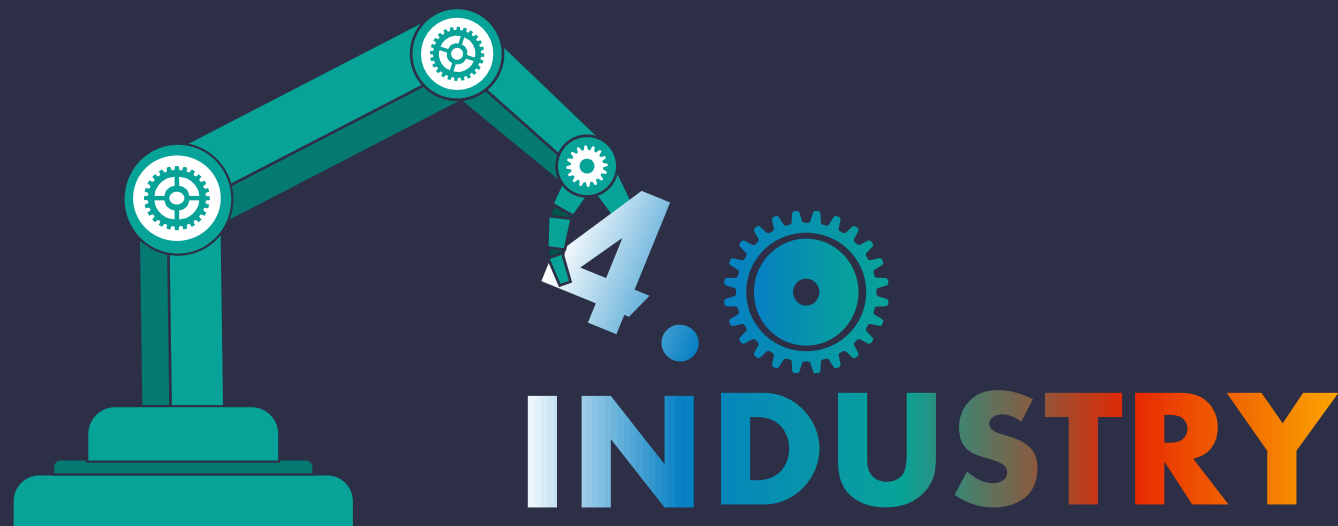


การ Feedback ของยุค  
ใหม่ ...

1. รายงานการวิจัยติดตามประเมินผล ...
2. การติดตามของหน่วยงาน
3. การทำข่าวของสื่อ
4. การฟ้องโดยองค์กรภาคประชาชน, ประชาชน
5. เครื่องมือ ... มือถือ, social media
6. การ Check โดยการทำแทนของ celebs หรือผู้เกี่ยวข้อง (เอกชน) ... กรณี social services, Covid

# ...ระบบที่แค่ประชาชน ยึดหยุ่นให้เกิดการปรับตัวที่ระดับหน่วยงาน แก้ปัญหาได้จริง





## สรุปปัญหาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

# สรุปปัญหาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

## ปัญหาหลักที่พบ 4 ประเด็น

| 1. ที่มาและความสำคัญ                                                                                                                                                                                                                                        | 2. การกำหนดตัวชี้วัด/กลุ่มเป้าหมาย                                                                                                                                                                                   | 3. การดำเนินการ/ความรับผิดชอบ                                                                                                                                                                  | 4. ระยะเวลาโครงการ                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ทักษะการเขียนโครงการที่ยังไม่ถูกต้องตามหลักการ ทำให้กำหนดวัตถุประสงค์ตัวชี้วัด ที่ไม่สอดคล้องกับเป้าหมายของแผน                                                                                                                                              | ขาดหลักการกำหนดหรือเลือกตัวชี้วัดของแผน ที่ทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จของเป้าหมายของแผนได้                                                                                                                      | โครงการของหน่วยงานหลักไม่ได้ดำเนินการเอง แต่เป็นการแบ่งงานให้แก่หน่วยงานย่อยปฏิบัติ จะทำให้ไม่สามารถติดตามการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ                                                    | โครงการบางอย่างที่มีลักษณะเกี่ยวกับการจัดทำมาตรฐาน งานวิจัย อาจไม่สามารถดำเนินการภายในปีงบประมาณเดียวได้ เนื่องจากขั้นตอนและกระบวนการที่ต้องอาศัยระยะเวลาเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย |
| <b>ตัวอย่าง</b> กิจกรรมของโครงการต้องสอดคล้องกับปัญหา และการเขียนกิจกรรมหลักควรแบ่งตามจำนวนงบประมาณหลักที่ใช้ โดยกิจกรรมรองและกิจกรรมสนับสนุนเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมหลัก เช่น กิจกรรมการดีพิมพ์บทความวิชาการ ไม่ควรเป็นกิจกรรมหลัก ควรเป็นกิจกรรมรอง เป็นต้น | <b>ตัวอย่าง</b> ตัวชี้วัดของโครงการอบรมที่ระบุเพียงความสำเร็จในเชิงปริมาณ และบางโครงการมีเป้าหมายไปสู่ระดับสากล แต่ขาดตัวชี้วัดที่สะท้อนกับเป้าหมายดังกล่าว เช่น ด้านการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและศักยภาพส่งออก เป็นต้น | <b>ตัวอย่าง</b> จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอในการดำเนินงาน/ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น โครงการศูนย์ฝึกอบรมเทคโนโลยีขั้นสูงรองรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ที่จัดการเรียนการสอนในระดับภูมิภาค เป็นต้น | <b>ตัวอย่าง</b> การจัดทำมาตรฐานด้านตำรับยาสมุนไพร เวชภัณฑ์ ซึ่งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการทดสอบเพื่อให้เกิดความปลอดภัย                                                             |

## ข้อเสนอแนะ

|                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรศึกษาและวิเคราะห์สถานการณ์และบริบทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา</li> <li>ควรกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และการกิจของหน่วยงาน เพื่อบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรระบุตัวชี้วัดที่แสดงถึงผลลัพธ์ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> <li>ควรกำหนดตัวชี้วัดที่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรกำหนดแผนงานหลักที่มีเป้าหมาย/ตัวชี้วัดโครงการ เพื่อหน่วยงานย่อยกำหนดเป้าหมายย่อยเชื่อมแผนงานหลักฯ เพื่อใช้ติดตามประเมินผลโครงการฯ ที่ชัดเจน</li> <li>ควรจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเข้ามาติดตามและประเมินผลการดำเนินแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมายโครงการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรจัดทำแผนระยะยาวที่แบ่งการดำเนินงานเป็นรายปี และประเมินผลรายปี เพื่อประกอบการขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# กรณีศึกษา Project Failures: the devil is in the details

โครงการพัฒนาข้าวปลอดภัยเพื่อการบริโภคและส่งออก – จัดซื้อเครื่องสีข้าวพร้อมติดตั้ง (พร้อมเครื่องคัดแยกข้าวสาร และเครื่องซีลสุญญากาศ) ให้ศูนย์ส่งเสริมและผลิตข้าวชุมชน 11 แห่ง – ผล 2ปี 3 เดือนต่อมา: 6 ศูนย์ ที่ได้รับมอบเครื่องยังไม่ได้ใช้ผลิตข้าวปลอดภัย เพราะ

- ระบบไฟฟ้าที่ศูนย์ฯ มีกำลังไฟไม่เพียงพอกับกำลังการผลิตของเครื่องสี, บางศูนย์ฯ ยังไม่ได้เชื่อมต่อไฟฟ้ากับเครื่องสี, บางศูนย์ฯ เข้าร่วมโครงการฯ ยังไม่มีสถานที่ติดตั้งอุปกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนในพื้นที่สาธารณะ หรือพื้นที่ที่สมาชิกของศูนย์ฯ สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระจากเจ้าของพื้นที่, อีกทั้งอุปกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนยังไม่ได้อยู่ที่เดียวกัน ทำให้ศูนย์ฯ ไม่สามารถทำการผลิตข้าวได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและสมาชิกไม่สะดวกในการใช้บริการ, วัสดุอุปกรณ์ที่ได้รับจากโครงการบางรายการมีการนำไปติดตั้งบริเวณบ้านผู้นำชุมชนทำให้มีปัญหาค่าไฟที่เกิดจากการใช้ผลิตข้าวปลอดภัย เนื่องจากเจ้าบ้านไม่ได้แยกมิเตอร์ไฟฟ้าที่ใช้ภายในบ้าน กับสถานที่ติดตั้งเครื่องสีข้าว เครื่องคัดแยกข้าวสาร เครื่องซีลสุญญากาศ
- ไม่มีวัตถุดิบในการผลิตข้าวปลอดภัย – ตามข้อกำหนดโครงการฯ ศูนย์ฯ ที่เข้าร่วมโครงการควรมีข้าวเปลือกที่ผ่าน GAP พร้อมทั้งจะป้อนพื้นที่ที่ได้รับมอบเครื่องสี เครื่องคัดแยกข้าวสาร และเครื่องซีลสุญญากาศ แต่กลับพบว่า ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่ไม่ได้วางแผนให้สมาชิกปลูกข้าวสำหรับบริโภคและส่งออก สมาชิกส่วนใหญ่ยังมีพฤติกรรมปลูกข้าวและขายข้าวเปลือกสดให้โรงสีข้าวเอกชนในพื้นที่ จึงไม่มีการใช้เครื่องมืออุปกรณ์ของศูนย์ฯอย่างเต็มประสิทธิภาพ
- ระบบการบริหารจัดการภายในศูนย์ฯขาดประสิทธิภาพ – ไม่มีการกำหนดกฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายในกลุ่มเพื่อให้สมาชิกในกลุ่มได้รับทราบและปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เช่น ข้อบังคับการเข้าร่วมกลุ่ม ข้อบังคับการใช้อุปกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุน โครงสร้างหน้าที่และการแบ่งงาน การจัดทำทะเบียนรายรับ-รายจ่าย ทะเบียนการใช้ประโยชน์อุปกรณ์ ทะเบียนคุมการบำรุงรักษาอุปกรณ์ etc.
- ไม่มีการติดตามผลการดำเนินงาน – หน่วยงานรายงานเพียงผลการเบิกจ่าย ให้หน่วยเหนือทราบ ไม่ได้รายงานสภาพปัญหาอุปสรรค และผลกระทบที่เกิดขึ้น ตลอดจนความก้าวหน้าและประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริง

# กรณีศึกษา Project Failures: the devil is in the details

โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (2555-2558) มี obj เพื่อสนับสนุนให้ อก.มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สวล. ยั่งยืน /โดยพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามระดับการพัฒนา อก สีเขียว 5 ระดับ

- เป้าหมาย ให้ผ่านเกณฑ์ 21,500 ราย แต่ผ่านเกณฑ์และยังรักษามาตรฐานไว้ได้เพียง 13,064 ราย (60.8 %) ในจำนวนนี้ มีการต่ออายุการรับรอง หรือการยกระดับ 277 ราย (2.1 %) และไม่ต่ออายุการรับรองหรือไม่ยกระดับการรับรอง 12,787 ราย (97.9 %) – **ปัญหาความยั่งยืนของ ผลสัมฤทธิ์**
- สาเหตุ – สิทธิประโยชน์ตามโครงการฯ ที่ให้กับสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์ ไม่ต่างจากกับที่ให้สถานประกอบการที่ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบหรือประกาศ / โครงการไม่ได้มีการกำหนดแผนทั้งด้านการต่ออายุการรับรองและยกระดับการรับรอง ทั้งที่ทั้ง 2 ประเด็นมีความสำคัญ ต่อการบรรลุผลสำเร็จของโครงการ วิธีการที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์เผยแพร่โครงการเพื่อเชิญชวนสถานประกอบการเข้าร่วมโครงการ รวมถึง การจัดสัมมนาชี้แจงให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมสีเขียวแก่ผู้เข้าร่วมโครงการมีหลากหลายวิธีแตกต่างกันไปในแต่ละจังหวัด ส่วนใหญ่ใช้วิธีการจัดอบรมสอดแทรกผ่านการดำเนินกิจกรรมในโครงการอื่น ส่วนการเชิญชวนผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการฯ ทุกจังหวัดดำเนินการ เมื่อผู้ประกอบการยื่นขอต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน หรือยื่นชำระค่าธรรมเนียมการประกอบกิจการรายปี ณ สำนักงาน อุตสาหกรรมจังหวัด หรือ จนท. สนง. อุตสาหกรรมจังหวัดลงพื้นที่ตรวจสอบสถานประกอบการ หรือประชาสัมพันธ์ร่วมในกิจกรรมอื่น ๆ พบว่า ผู้ประกอบการยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการที่ชัดเจน เนื่องจากโครงการของ สนง. อก.จว. ที่เข้าอบรมมีหลายโครงการทำให้สับสน และเข้าใจคลาดเคลื่อน และส่วนใหญ่ทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับโครงการจากแหล่งอื่น ได้แก่ สื่อทางอินเทอร์เน็ต และจากสถานประกอบการ ด้วยกันมากกว่าจาก จนท.ของ สนง.อก.จว. และรูปแบบวิธีการดังกล่าวอาจยังไม่เพียงพอแก่การสร้าง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการ และการสร้างจิตสำนึกให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้สถานประกอบการ
- สนง. ปลัดฯ ไม่มีการกำหนดแผนปฏิบัติงานด้านการติดตามประเมินผลโครงการอย่างเป็นรูปธรรมให้กับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ทำให้ไม่ทราบถึงสภาพปัญหาอุปสรรคและปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการโดยเห็นว่าหากสามารถนำสถานประกอบการเข้าร่วมโครงการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดก็เพียงพอแล้ว จึงใช้วิธีการติดตามโดยสอบถามตามโอกาสที่เหมาะสม

# กรณีศึกษา Project Failures: the devil is in the details

โครงการบริหารจัดการลุ่มน้ำและวางระบบธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ( ประเมิน ณ 2558) - มี obj เพื่อสร้างความมั่นใจว่าโรงงานทั้งที่อยู่ในริมแม่น้ำสายหลัก และในพื้นที่อื่นทั่วไป จะไม่สร้างมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ความยั่งยืนตามโครงการจ ว่าเป็นที่ผู้ประกอบการควรยึดหลักปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องอาศัยภาครัฐเป็นผู้ส่งเสริม กำกับดูแล และติดตามผลเพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและนำไปสู่ความยั่งยืนตามเจตนารมณ์ของโครงการ

- จากการสัมภาษณ์ จนท.สนง.อก.จว. ในจังหวัดที่สุ่มตรวจสอบ 7 จังหวัด ให้ข้อมูลว่า สนง. อก. บางจังหวัดไม่ได้มีการติดตามประเมินผลสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง มีเพียงการสอบถามตามโอกาสที่เหมาะสมสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ จนท. ของสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ ส่วนใหญ่ให้ข้อมูลว่า จนท. สนง. อก. จว. ไม่ได้มีการติดตามประเมินผลโครงการหลังจากเข้าร่วมโครงการไปแล้ว ทำให้มีโอกาสที่สถานประกอบการเมื่อเข้าร่วมโครงการแล้วจะละเลยต่อการยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทำให้ไม่เกิดความยั่งยืน

โครงการสร้างและพัฒนาเครือข่ายอุตสาหกรรมรักษสิ่งแวดล้อม – มีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในชุมชนช่วยกัน กำกับดูแลและเฝ้าระวังการเกิดผลกระทบด้านมลพิษสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม ในรูปแบบเครือข่ายให้มีส่วนร่วมในการเฝ้า ระวังการเกิดผลกระทบด้านมลพิษ สิ่งแวดล้อมของสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้เครือข่ายอุตสาหกรรมรักษสิ่งแวดล้อมมีการบริหารจัดการเครือข่ายอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน รวมทั้งมีทัศนคติเชิงบวกต่อภาคอุตสาหกรรม

- จากการสัมภาษณ์ จนท.สนง.อก.จว. ในจังหวัดที่สุ่มตรวจสอบ 6 จังหวัด และ จนท.ของ ของสถานประกอบการ จำนวน 16 ราย พบว่า สนง. อก.จว. บางจังหวัดขาดการติดตามประเมินผลเครือข่ายอุตสาหกรรมรักษ สิ่งแวดล้อม, การพบปะกันของเครือข่ายเป็นการจัดกิจกรรมร่วมกันแต่ ไม่ต่อเนื่องและมีจำนวนน้อยครั้งต่อปี และสมาชิกเครือข่ายบางส่วนไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ในเครือข่ายอย่างชัดเจน ทำให้เครือข่ายขาดความ เข้มแข็งและยั่งยืน และนำมาซึ่งการล้มเลิกเครือข่ายไปในที่สุด
- ผลกระทบ คือ โครงการบริหารจัดการลุ่มน้ำและวางระบบธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และโครงการสร้างและพัฒนาเครือข่ายอุตสาหกรรมรักษ สิ่งแวดล้อม มีโอกาสขาดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการเฝ้าระวังการเกิดผลกระทบ ด้านมลพิษของสถานประกอบการที่มีต่อชุมชน นำมาซึ่งการ ขาดความเข้าใจกัน เกิดความไม่ไว้วางใจระหว่างชุมชน สถานประกอบการ และภาครัฐ ส่งผลให้โครงการไม่บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

ที่มา: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน “รายงานการตรวจสอบการด าเนินงานโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์การส่งเสริม สถานประกอบการสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ปีงบประมาณ 2558



# NESDC

## Thank You

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

962 ถนนกรุงเกษม แขวงวัดโสมนัส

เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100



### Facebook

@NESDCfan สภาพัฒนา



# Back up

# กลไกคณะกรรมการพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งชาติ (กอช.)

## 2. อำนาจหน้าที่

- 2.1 **กำหนดทิศทางนโยบาย แผนแม่บท และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ รวมทั้งกำหนดอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ** เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในอนาคตพร้อมทั้งจัดให้มีแผนปฏิบัติการ หรือแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาให้เกิด บูรณาการอย่างเป็นระบบเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ เศรษฐกิจดิจิทัล และการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกเพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี
- 2.2 **ขับเคลื่อนและผลักดันการดำเนินการพัฒนาอุตสาหกรรมโดยบูรณาการและประสานกับคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง** เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ทิศทางนโยบายแผนแม่บท และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศที่กำหนด รวมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ
- 2.3 ส่งเสริมและสนับสนุนภาคเอกชนให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพและผลิตภาพการผลิตมีการสร้างและประยุกต์ใช้งานวิจัยพัฒนา เทคโนโลยี และนวัตกรรม ตลอดจนสนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการ**ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน**
- 2.4 **ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานการพัฒนาอุตสาหกรรม**ทั้งในระดับภาพรวมของประเทศและรายสาขาอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพที่กำหนด รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะรัฐมนตรีทราบ
- 2.5 ออกระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง เพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามระเบียบนี้
- 2.6 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน เพื่อปฏิบัติงานตามระเบียบนี้ หรือตามที่ กอช. มอบหมาย
- 2.7 ขอให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งผู้แทนมาชี้แจง ส่งเอกสาร ให้ข้อมูลสถิติหรือให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ของ กอช. ได้ตามความจำเป็น
- 2.8 ปฏิบัติการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนี้ หรือตามที่นายกรัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

# นโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

ก.น.จ.

ก.บ.ก.

ก.น.จ.

## นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำแผนจังหวัดและกลุ่มจังหวัด

### 1

#### นโยบาย การจัดทำแผนฯ

ยึด

- ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี
- แผนแม่บท 23 ประเด็น
- แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12
- นโยบายรัฐบาล
- แผนบริหารราชการแผ่นดิน
- แผนรายสาขา/เฉพาะด้าน
- ข้อเสนอของ นรม.

### 2

#### แผนพัฒนา จังหวัด

- มีความครอบคลุมทุกมิติการพัฒนา
- ตอบสนองความต้องการ/แก้ไขปัญหาสำคัญ
- ขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาจังหวัดที่สอดคล้องกับแผนระดับต่างๆ

#### แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัด

- ขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาภาค/ความต้องการแก้ไขปัญหาที่เป็นประเด็นร่วมของพื้นที่
- มีขอบเขตดำเนินการ/ได้รับผลประโยชน์ > 1 จังหวัด

### 3

#### องค์ประกอบ การจัดทำแผนฯ

##### 1) ข้อมูลเพื่อการพัฒนา

- > ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ (กายภาพ-เศรษฐกิจ-สังคมและความมั่นคง ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม)
- > ประเด็นปัญหา/ความต้องการเชิงพื้นที่
- > ผลการพัฒนา/แก้ไขปัญหาในช่วงที่ผ่านมา

##### 2) ประเด็นการพัฒนา

- > บทวิเคราะห์
- > เป้าหมายการพัฒนา
- > ตัวชี้วัดการพัฒนาตามเป้าหมาย
- > ประเด็นการพัฒนา



# หลักเกณฑ์และแนวทางการปรับแผนการปฏิบัติงาน/แผนบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค



หลักเกณฑ์และแนวทางการปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ  
แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของส่วนราชการ

ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2562  
ข้อ 16 (2) การปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณบูรณาการ

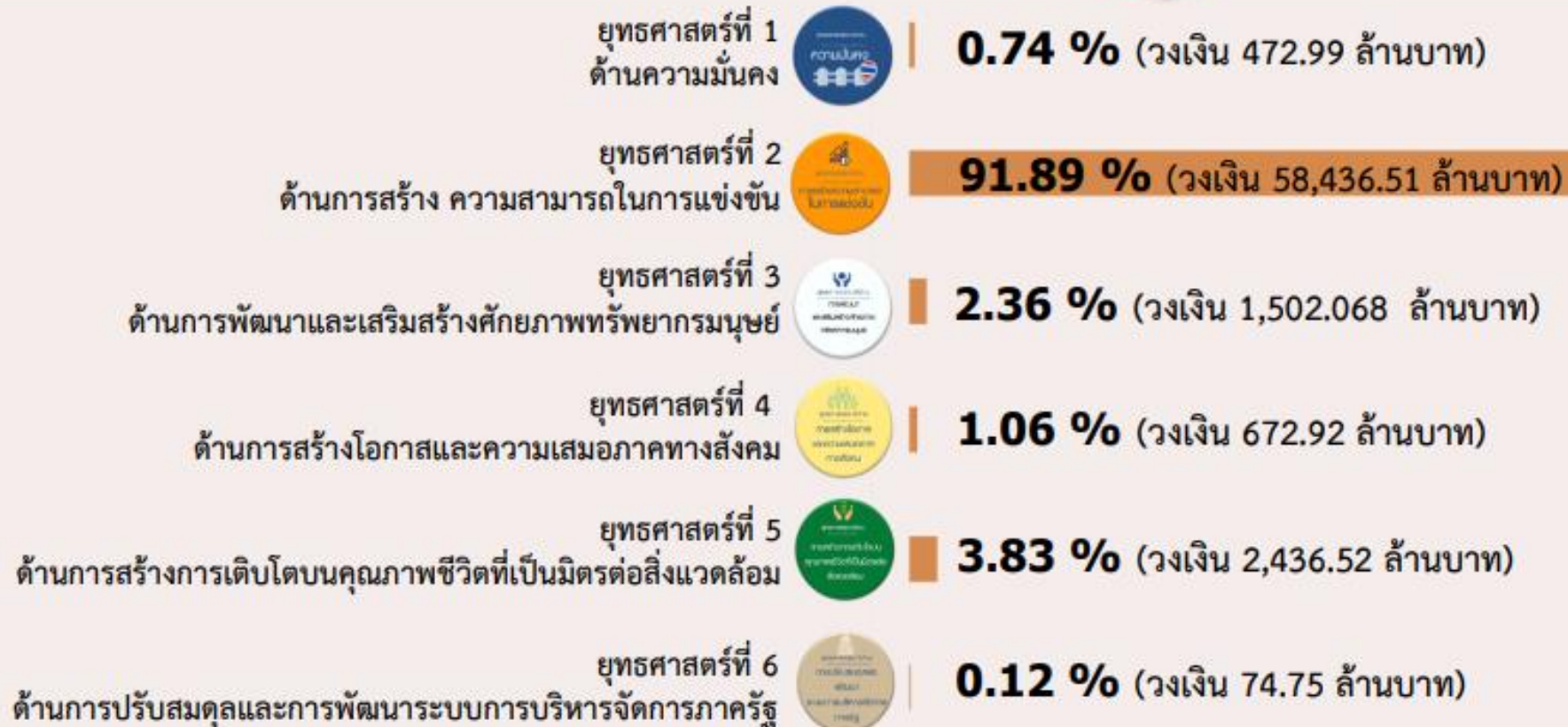


แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
คณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (ก.บ.ภ.) เป็นผู้มีอำนาจกำกับดูแลแผนงาน (มติ ครม.วันที่ 22 ธ.ค. 63)

# จำแนกประเภทโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการภาค พ.ศ.2565

## ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการภาค 6 ภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ของส่วนราชการ  
ที่เห็นควรสนับสนุน วงเงินรวม **63,595.76** ล้านบาท

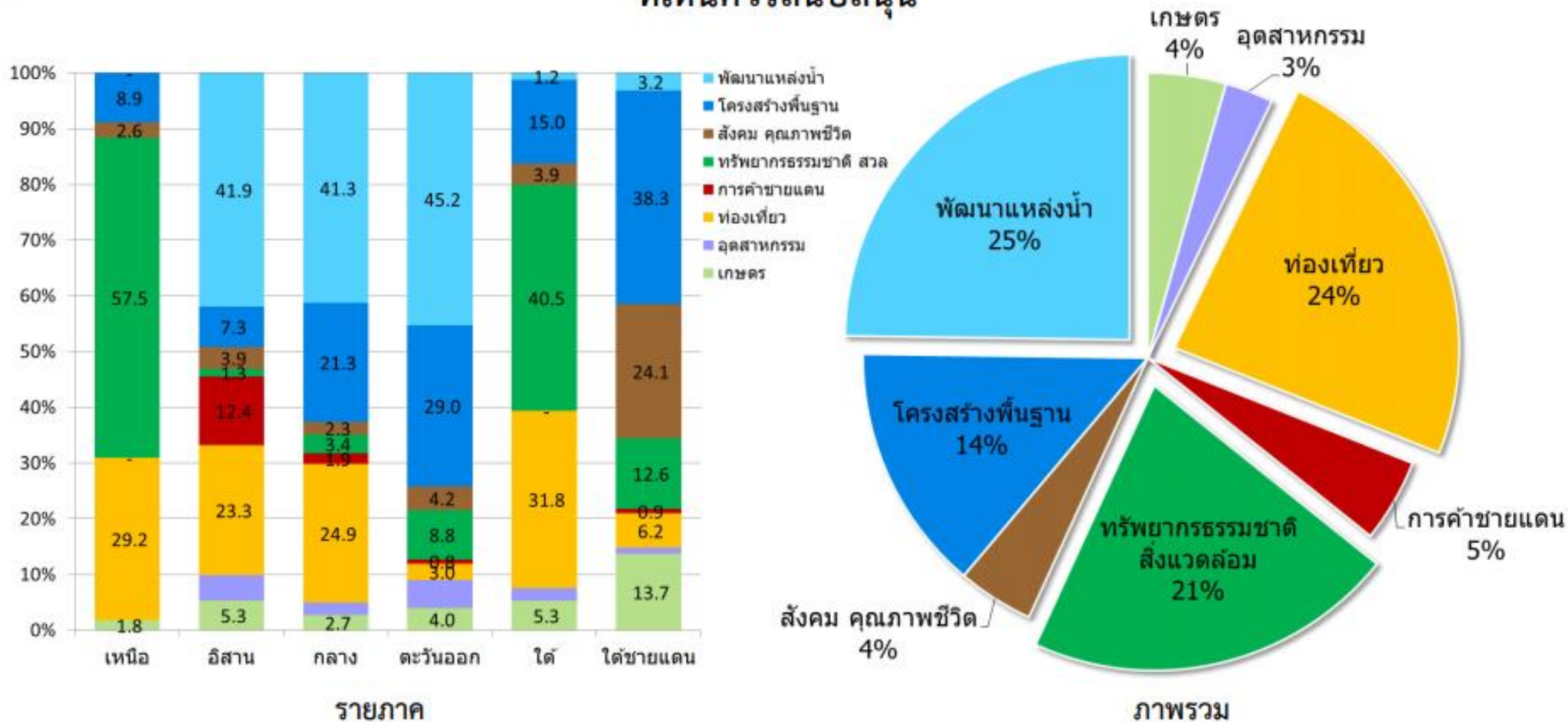


# จำแนกประเภทโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการภาค พ.ศ.2565

ร.บ.ก.  
ร.บ.จ.

ก.บ.ก.

## ประเภทโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ที่เห็นควรสนับสนุน



# จำแนกประเภทโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด พ.ศ.2565

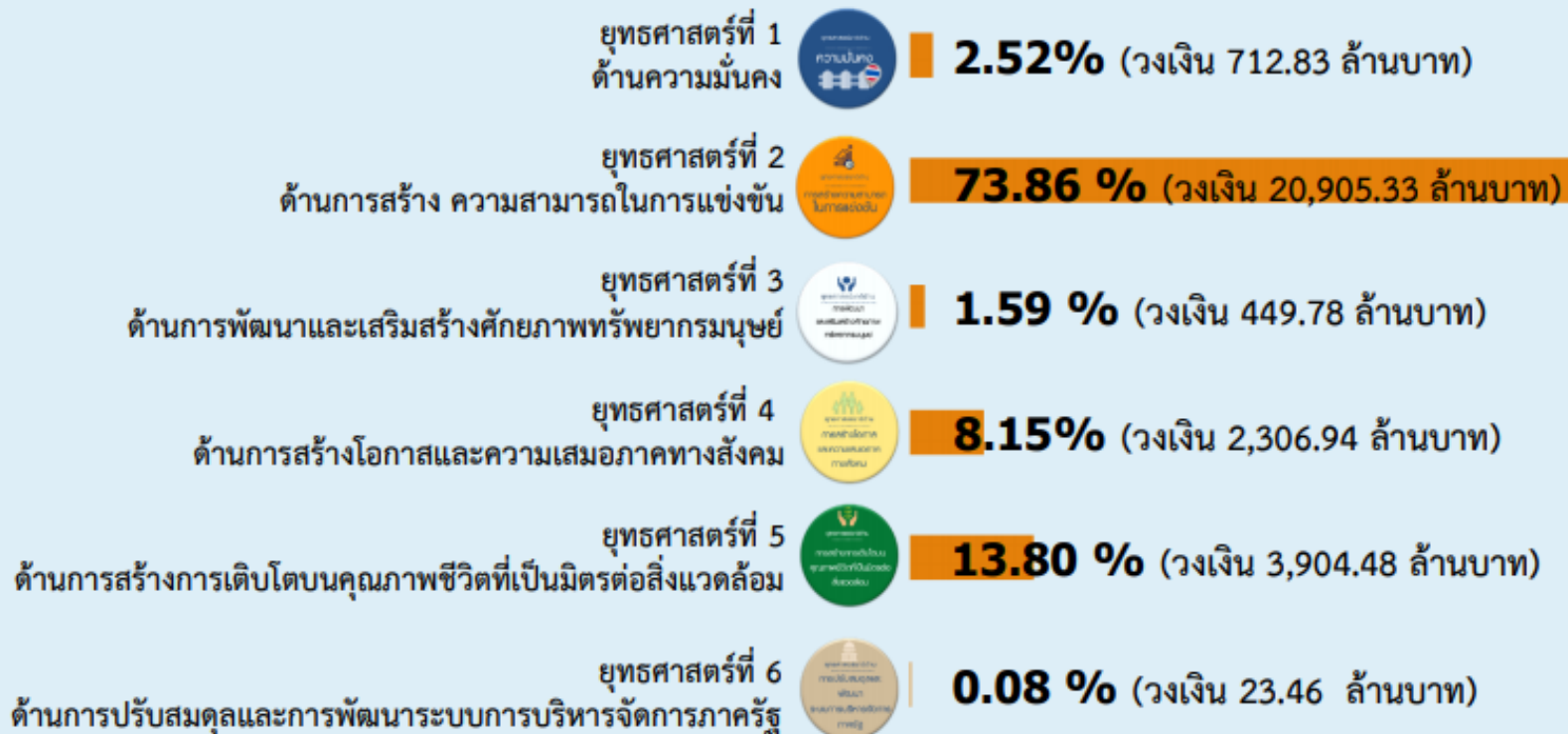
ก.บ.ก.  
ก.บ.จ.

ก.บ.ก.

ก.บ.จ.

## ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด  
ที่เห็นควรสนับสนุนในกรอบวงเงิน (Y1) วงเงินรวม **28,302.83** ล้านบาท\*



หมายเหตุ \* ไม่รวมงบบริหาร 783 ล้านบาท (งบจังหวัด 695 ลบ. + กลุ่มจังหวัด 88 ลบ.) เห็นควรสนับสนุนเกินกรอบวงเงิน (Y2) **13,796.51** ล้านบาท

# จำแนกประเภทโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด พ.ศ.2565

